

项目管理在中国历史发展的回顾与展望

<http://www.sina.com.cn> 2009 年 07 月 15 日

00:09 IT168.com 文本 Tag: 项目管理 【IT168 分析评论】

1.国际上项目管理发展的动向

现代社会中，项目管理已成为经济发展的重要构成要素。近年来，国际上项目管理研究与应用发展出现一些值得注意的动向，主要有：

（1）内容范畴不断扩展：例如，从工程项目的管理扩展到其它项目的管理；从主要针对项目执行阶段的管理扩展到系统地考虑项目的全寿命管理，包括项目需求论证，前期决策，计划实施，直到项目结束；等等。

（2）高新技术和 R&D 项目管理的需求不断增大：这赋予了现代项目管理中战略性、风险性、竞争性、规模化、复杂化、高附加值和信息密集等明显的特征。

（3）知识体系不断完善：在需求的催动下，项目管理的理论与方法也随之发展、日趋成熟，成为集多领域知识为一体的综合性交叉学科。包括某些通用的管理学知识，各种不同类别项目所共同需要的项目管理基础知识，以及各应用领域项目所需要的特殊管理知识。

（4）计算机与信息技术支撑平台的快速改善：使用国际互联网（Internet）和企业网（Intranet）等现代化的通讯技术，对项目全过程中产生的信息进行收集、储存、检索、分析和分发，以改善项目生命期内的决策和信息的沟通。各种类型的项目管理软件（如预算软件、进度控制软件、风险分析软件等）也在不断地改善。

2.我国项目管理发展历史回顾

我国最早的大型项目可以追溯到 2000 多年前的万里长城，**但是真正称得上中国项目管理的里程碑工作，是著名科学家华罗庚教授和钱学森教授分别倡导的统筹法和系统工程。**华罗庚也是我们中国优选法统筹法与经济数学研究会的创始人，我们对他比较熟悉，因此下面主要介绍他的工作。

华罗庚教授于 1964 年倡导并开始应用推广的”统筹法“（OverallPlanningMethod），1965 年华罗庚着的《统筹方法平话及其补充》由中国工业出版社出版，该书的核心是提出了一套较系统的、适合我国国情的项目管理方法，包括调查研究，绘制箭头图，找主要矛盾线，以及在设定目标条件下优化资源配置等。1964 年华罗庚带领中国科技大学部分老师和学生到西南三线建设工地推广应用统筹法，在修铁路、架桥梁、挖隧道等工程项目管理上取得了成功。毛泽东主席在 1965 年 3 月 18 日给华罗庚的信上鼓励他：”诗和信已经收读。壮志凌云，可喜可贺。“1965 年 7 月 21 日毛主席再次写信

祝贺和勉励他”奋发有为，不为个人而为人民服务“。1970年5月，华得到了周恩来总理的支持鼓励，带领陈德泉、计雷两位助手到上海炼油厂蹲点，在”酚精炼扩建改建工程“上应用统筹法。该设备每天产值20多万元，原计划需停工一个多月的扩建改建工程，应用统筹法后实际只用了5天便完成了。其后的十多年中，华罗庚带领”推广优选法统筹法小分队“，到过全国23个省市自治区推广双法。各地在建筑工程、设备维修、生产组织、生产运作流程重建等诸多领域很快地创造了数以千计的成果，取得了巨大的经济效益。尤其值得指出的是，在这一期间开发出了数以百计的作业流程，为进一步实施规范化和标准化奠定了坚实的基础。

1980年后，华罗庚和他的助手们开始将统筹法应用于国家特大型项目，例如1980年中国科协联合5个部委、7个学会启动的”两淮煤矿开发“项目（涉及投资60亿元）；1983年启动的”准噶尔露天煤矿煤、电、运同步建设“项目（涉及投资120亿元）。他们将以统筹法为基础的项目管理水平提高到一个新的高度，其中特别有意义的是通过应用统筹法模拟完整的作业流程、测度资金流、在特定目标下优化资源配置等方面的实践，提供了对大型项目进行有效管理的经验和方法。

80年代后期，我国已开发出了基于统筹法和网络技术的项目管理软件，”北京统筹法与管理科学研究会“首先在全国的建筑工程领域大力推广，使各地建筑业的项目管理水平大大提高。目前国内已出现许多有关项目管理的软件，具备了财务预算与管理、进度控制、风险分析等多项功能，在项目选择、规划、实施、监测和控制、以及招投标等方面都发挥了积极的作用。

为了推动我国的项目管理研究与应用，由华罗庚生前创建的”中国优选法统筹法与经济数学研究会“在1992年成立了项目管理研究委员会，已成功地举办过三届全国性和一届国际性的项目管理学术会议，对推动我国项目管理的发展起到了积极的作用。该分会还加入了国际项目管理组织 IMPA。

我们研究会在项目管理方面做了一些推进性的工作，但是与国家有关部委和其它学术团体扎扎实实而又卓有成效的工作比较，就显得微乎其微了。例如：

国家经贸委在1986年在全国各企业大力推广包括统筹法（网络技术）在内的18中现代化管理方法；

国家技术监督局1992年正式颁布了网络计划技术标准 GB13400，这是我国第一个项目管理的国家标准；

国家建设部为推行项目管理做了许多工作，推行了项目经理认证、项目监理等，已取得了明显的效益；

国家水利部门从鲁布格工程后引入市场竞争机制，工程采用网络计划图进行国际招投标；

国家经贸委经济干部培训中心国家外国专家局培训中心等单位为促进中国项目管

理专业人员素质的提高，除了举办多次项目管理培训班外，又启动了中国项目管理知识体系的编写；等等。

正是由于这许多单位和许多人的努力，为我国项目管理的发展打下了结实的基础

3.关于发展我国项目管理的几点思考

（1）面向市场，面向国际，全面推进项目管理的应用

但在项目实践中，不同的项目表现为不同的行业、类型、规模和复杂程度，不同的项目对类似的过程也有不同的侧重。在项目的启动（开始）阶段，要设定项目的方向和目标，这对工程项目而言已有规范的程序，但对于 R&D 项目来说则要重视风险评价，因而要困难得多。在计划、执行和控制阶段，跨部门、跨地域的大型复杂项目，计划与协调可能显得更为重要。因此，特别需要全面推进项目管理的应用，分类建立项目管理的运行模式。

（2）努力提高项目管理中的信息技术水平

目前已开发出不少的项目管理软件和项目管理软件的集成产品，但能用于指导项目运行的软件产品还较少。已有的项目管理技术，还需要有与之匹配的项目管理模式，才能发挥更大的作用。特别是在与信息技术的结合上，要有新的突破。

（3）加强国际学术交流

目前我们已加入了国际项目管理组织 IMPA，并和一些国家的项目管理组织进行了联系和互访，成功地举办过一届国际项目管理学术会议。今后几年要进一步加强国际间的学术交流，促进我国项目管理整体水平的提高。特别要加强与国外大学、研究机构、企业组织的交流与合作。通过高水平、高层次学术交流活动，可以培养一大批项目管理研究与开发的优秀人才。

（4）创建并完善具有中国特色的项目管理知识体系，加强培训工作

为促进中国项目管理专业人员素质的提高，从国内的实际需要出发，亟待推出一套中国自己的项目管理知识体系。2001 年 2 月，国家经贸委经济干部培训中心和北京中科项目管理研究所发起，组织了国内许多项目管理专家进行“中国项目管理知识体系纲要”的编写和审校，经过艰苦的努力，终于完成并提交本次大会。”纲要“吸收了世界各国项目管理知识体系的长处，又能适应中国国情和语言文化特点；基本框架体现了知识结构的完整性，又可逐步补充、扩展和改进。这是一项极有意义的工作，是对于我国项目管理发展的一个重要的贡献。

可以预料，在今后的若干年内，我国的项目管理发展将会大大加快，也会很快从组织上、标准上、水平上同国际项目管理的发展接轨。

资料来源：<http://tech.sina.com.cn/s/2009-07-15/0009984319.shtml>