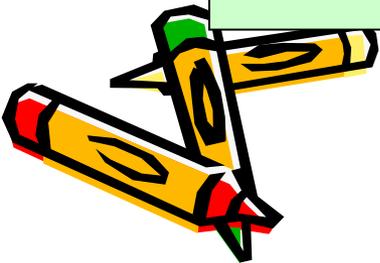


# 项目六：仓储成本管理

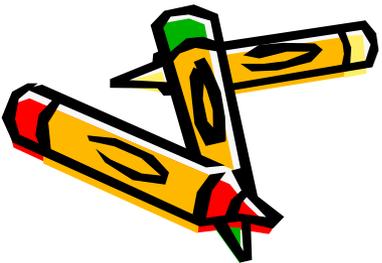
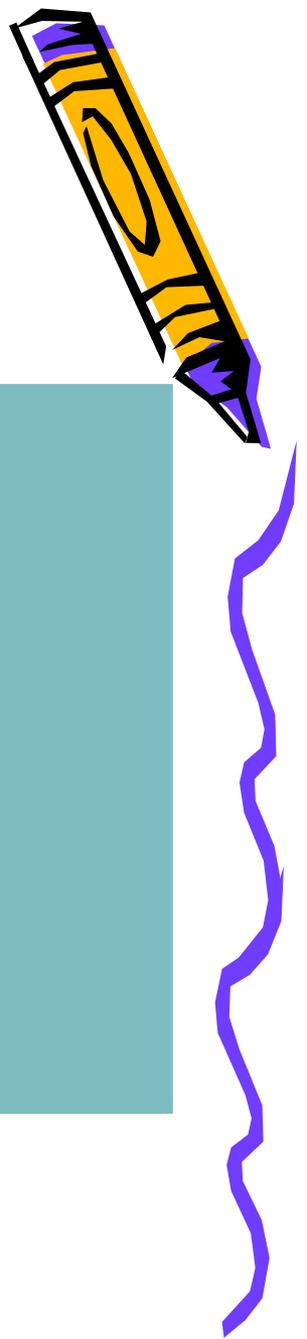
# 项目六：仓储成本管理

- **任务 1：物流成本与仓储成本**
- **任务 2：仓储成本管理的内容与意义**
- **任务 3：仓储成本的构成**
- **任务 4：仓储业务收入**
- **任务 5：仓储经济核算指标**



# 任务 1：物流成本与仓储成本

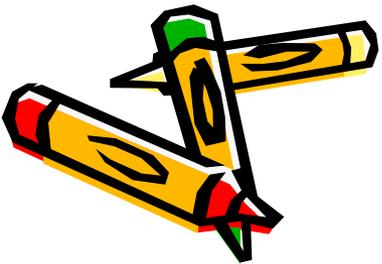
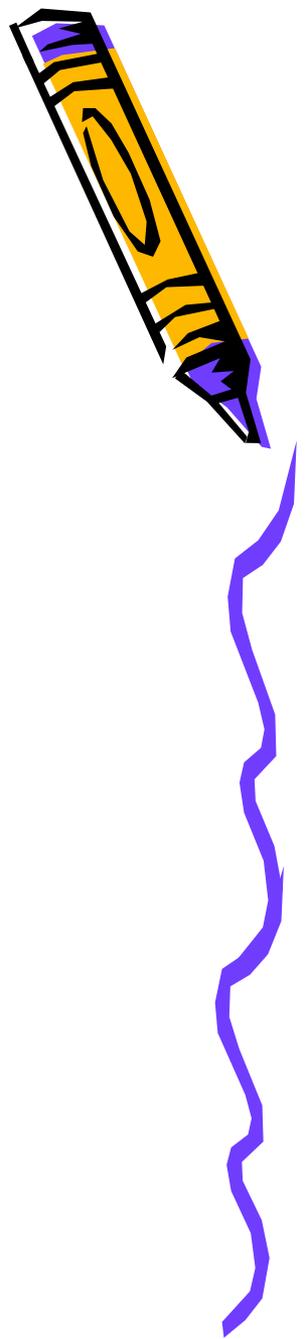
- 导入问题：
  1. 了解物流成本：物流成本主要包括哪些？
  2. 仓储成本与物流成本的关系



# 任务 1：物流成本与仓储成本

## 一、了解物流成本

- 物流成本包括（按作业环节）：
  - 1、采购环节成本
  - 2、配送成本
  - 3、运输成本
  - 4、仓储成本（库存成本）
  - 5、装卸搬运费用
  - 6、流通加工费用

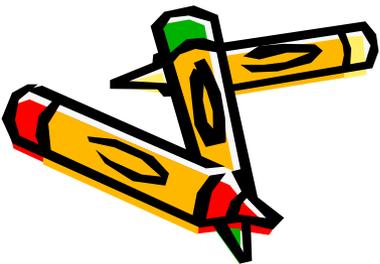
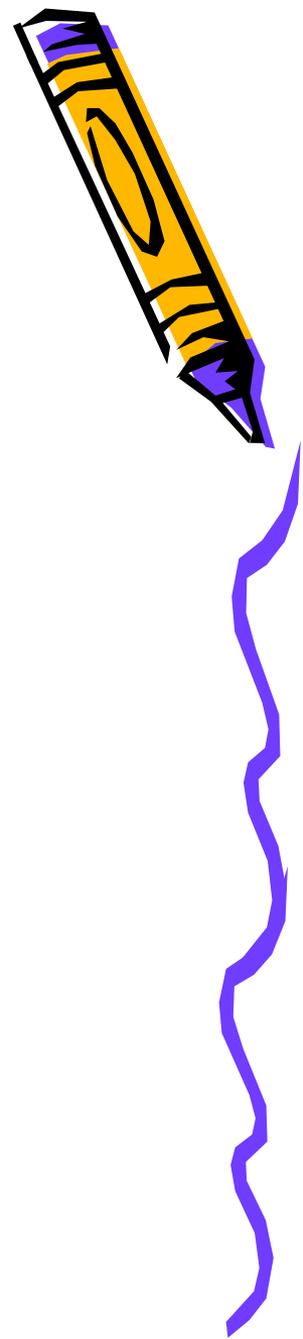


# 任务 1：物流成本与仓储成本

## 一、了解物流成本

- 物流成本构成（按费用支出）：

1. 人工费用
2. 作业消耗
3. 物品消耗
4. 利息支出
5. 管理费用



# 任务 1：物流成本与仓储成本

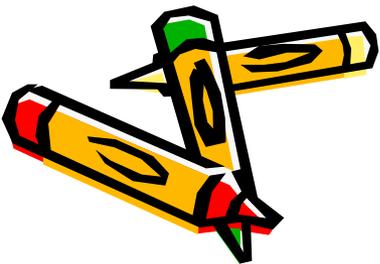
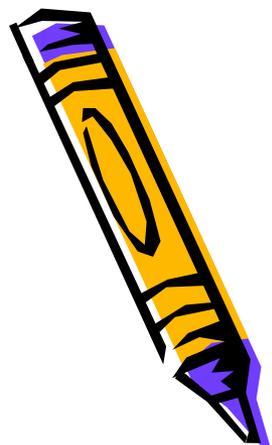
## 一、了解物流成本

- 物流成本构成（按企业类型支出）：
  - 1、生产企业物流成本
  - 2、流通企业物流成本
  - 3、专业物流企业物流成本

引出物流成本相关理论

:

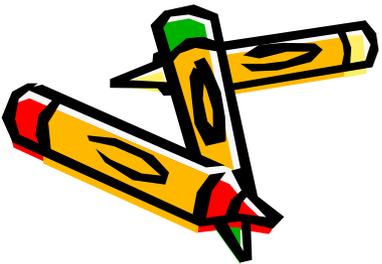
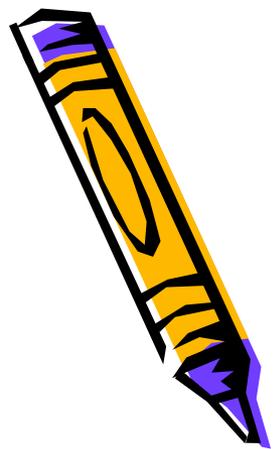
- 1、第三利润源
- 2、物流冰山理论



# 任务 1：物流成本与仓储成本

## • 补充 1：第三利润源

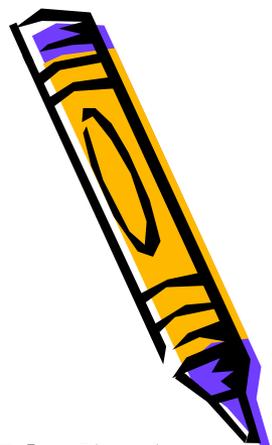
- 第一利润源：**资源领域**。在生产力相对落后、社会产品处于供不应求阶段，由于市场商品匮乏，企业通过扩大生产能力、增加产品数量、降低生产成本，以此来创造企业剩余价值。
- 第二利润源：**人力领域**，降低人力资源成本。最初是廉价劳动，其后则是依靠科技进步提高劳动生产率，降低人力消耗或采用机械化来降低劳动耗用，从而降低成本，增加利润。
- 第三利润源：**物流领域**的潜力



# 任务 1：物流成本与仓储成本

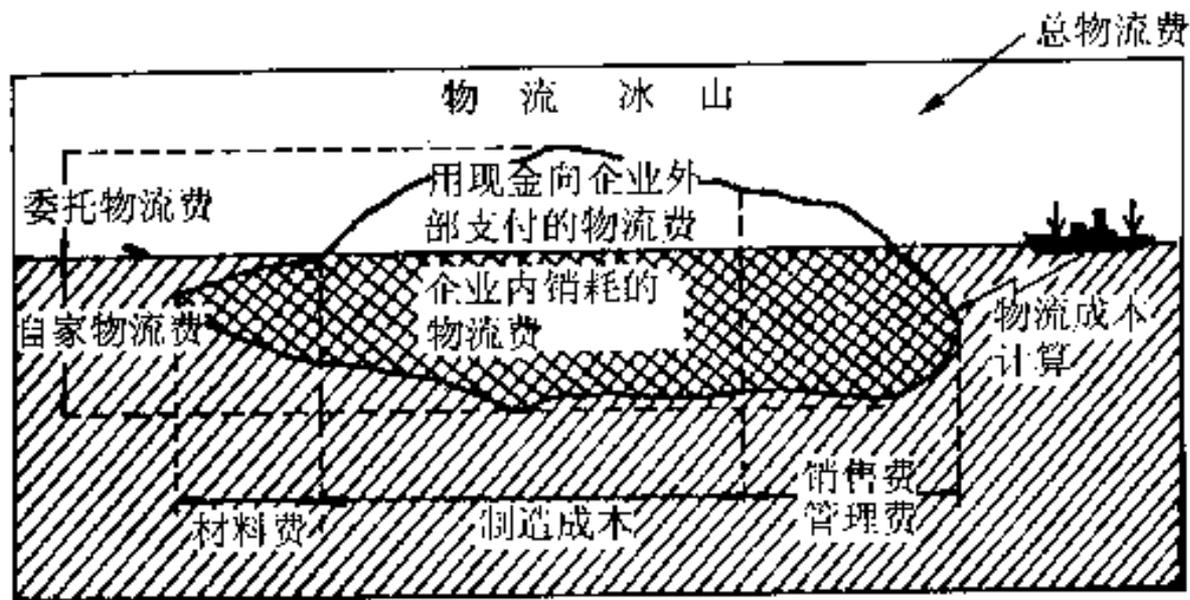
## 补充 2：物流冰山理论

- “**物流冰山说**”：人们对物流费用的总体内容并不掌握，提起物流费用大家只看到露出海面的冰山的一角，而潜藏在海水下面的冰山主体却看不见，海水中的冰山才是物流费用的主要部分。
- 一般情况下，企业会计科目中，只把支付给外部运输企业、仓库企业的费用列入成本，实际这些费用在整个物流费用中犹如冰山的一角。因为物流基础设施建设费、企业利用自己的车辆运输、利用自己的库存保管货物、由自己的工人进行包装、装卸等费用都没计入物流费用科目内。
- 一般来说，企业向外部支付的物流费是很小的一部分，真正的大头是企业内部发生的各种物流费用。基于这个现实，日本物流成本计算的权威早稻田大学教授**西泽修先生**提出了“**物流冰山**”说。

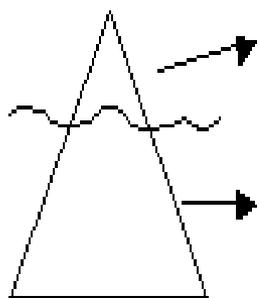


# 任务 1：物流成本与仓储成本

## 补充 2：物流冰山理论



物流成本图

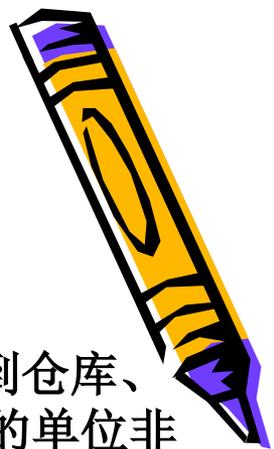


外付运费  
外付储存费

生产成本  
管理费用  
营业费用



# 任务 1：物流成本与仓储成本

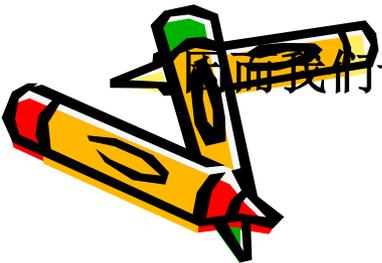


“物流冰山说”产生的原因：

1. 物流成本的计算范围太大。包括：原材料物流、工厂内物流、从工厂到仓库、配送中心的物流、从配送中心到商店的物流等。这么大的范围，涉及的单位非常多，牵涉的面也特别广，很容易漏掉其中的某一部分。漏掉哪部分，计算哪部分，物流费用的大小相距甚远。
2. 运输、保管、包装、装卸、流通加工以及信息等各物流环节中，以哪几个环节作为物流成本的计算对象问题。如果只计算运输和保管费用不计算其他费用，与运输、保管、装卸、包装、流通加工以及信息等全部费用的计算，两者的费用计算结果差别相当大。
3. 把哪几种费用列入物流成本中去的问题。比如，向外部支付的运输费、保管费、装卸费等费用一般都容易列入物流成本；可是本企业内部发生的物流费用，如：与物流相关的人工费、物流设施建设费、设备购置费，以及折旧费、维修费、电费、燃料费等是否也列入物流成本中去等都与物流费用的大小直接相关。

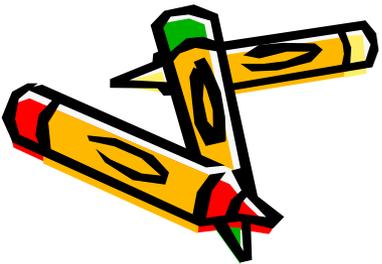
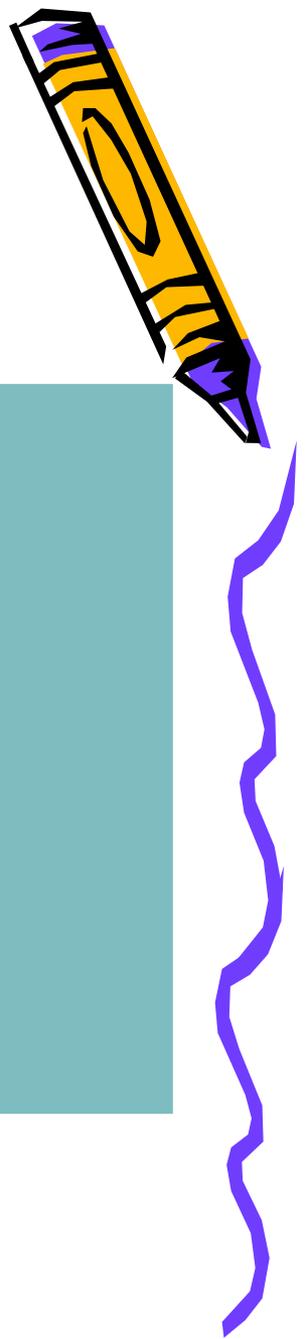
。

因而我们说物流费用确实犹如一座海里的冰山，露出水面的仅是冰山的一角。



# 任务 1：物流成本与仓储成本

- 导入问题：
  1. 了解物流成本：物流成本主要包括哪些？
  2. 仓储成本与物流成本的关系



# 任务 1：物流成本与仓储成本



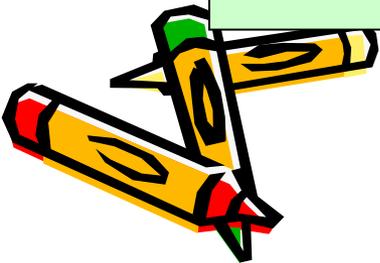
## 二、仓储成本与物流成本的关系

- 据统计数据显示，即使在发达国家全年流通费用的支出也占到 **GDP 的 10%**。而我国由于流通技术水平低，流通效率低，物流成本高，每年全社会支出的流通费用约占 **GDP 的 20%**，达 **17880 亿元**。而**库存**在物流成本中占相当高的比例。这就是大公司纷纷通过库存环节降低物流成本的原动力。
- 削减库存带来的经济效益也是十分明显的：在美国制造业中，**平均库存成本**占库存价值的 **30% - 35%**。例如，如果一个公司的年库存产品价值是 **2000 万美元**，每年其库存成本将超过 **600 万美元**。这些成本由过时、保险、机会成本等原因引起。
- 如果库存量可减少到 **1000 元美元**，直接在账面上反映，该公司可以节约 **300 多万美元**。也就是说，**减少库存而节约的成本**可看作是利润的增加。



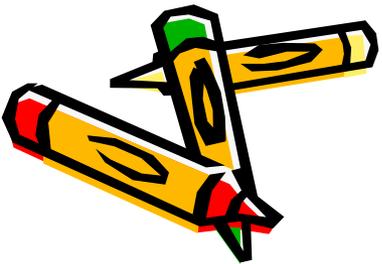
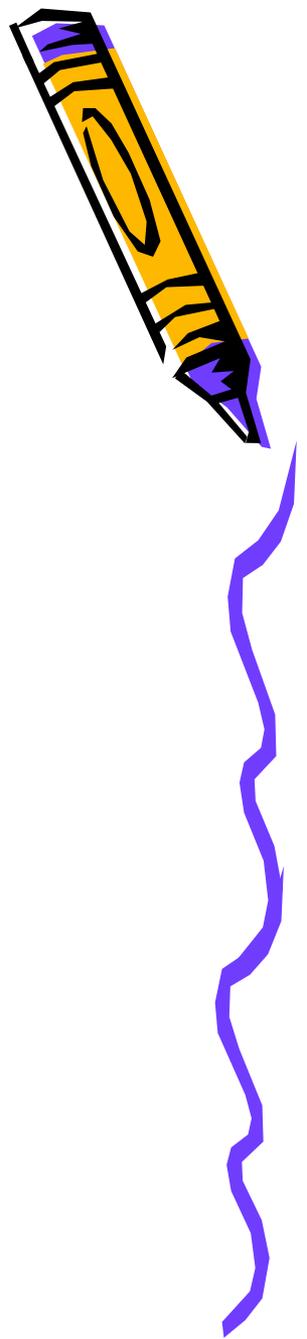
# 项目六：仓储成本管理

- 任务 1：物流成本与仓储成本
- 任务 2：仓储成本管理的内容与意义
- 任务 3：仓储成本的构成
- 任务 4：仓储业务收入
- 任务 5：仓储经济核算指标



## 任务 2：仓储成本管理的内容与意义

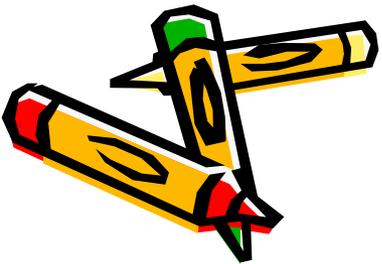
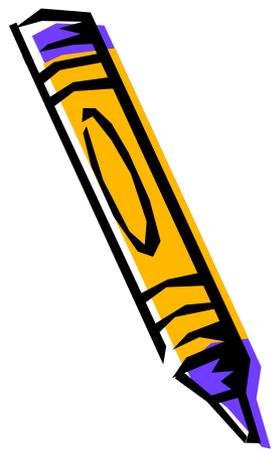
- 1、仓储成本管理的定义、任务
- 2、仓储成本管理的内容
- 3、仓储成本管理的意义



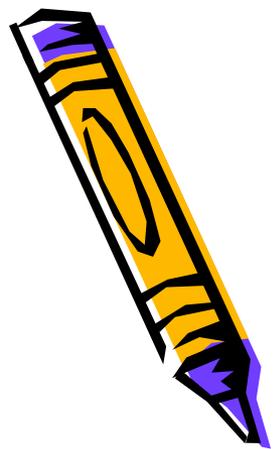
# 任务 2：仓储成本管理的内容与意义

## 一、仓储成本管理的定义和任务

- **仓储成本**：是指仓储企业在开展仓储业务活动中各种要素投入的以货币计算的总和。仓储成本是物流成本的重要组成部分，对物流成本的高低有直接影响。
- 仓储成本管理的**任务**：是对企业物流运作进行经济分析，了解物流过程中的经济现象，以期以**最低**的物流成本创造**最大**的物流效益。



# 任务 2：仓储成本管理的内容与意义

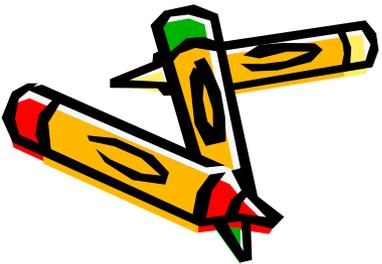


## 二、仓储成本管理的内容

**仓储成本管理**：就是用最经济的办法实现储存的功能。

注意：物流活动中的“**效益背反**”现象

过分强调储存功能的实现而投入过多的仓储力量和其他仓储劳动并不是合理的。仓储成本管理的实质，是在保证储存功能实现的前提下，尽量减少投入。

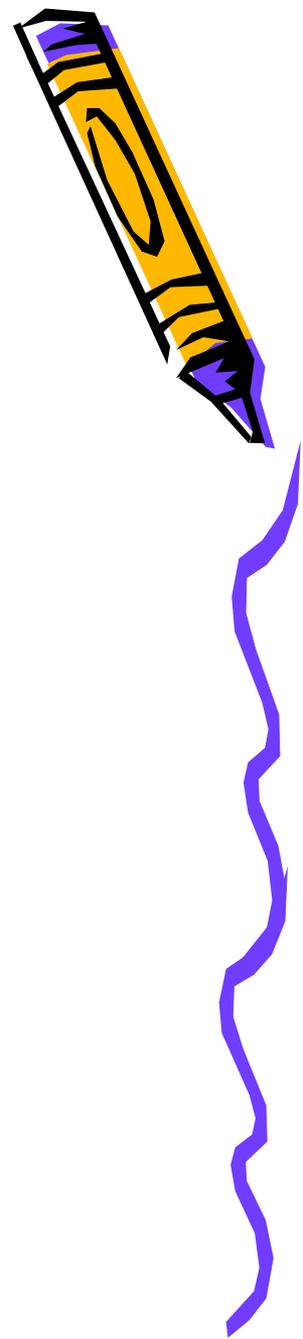
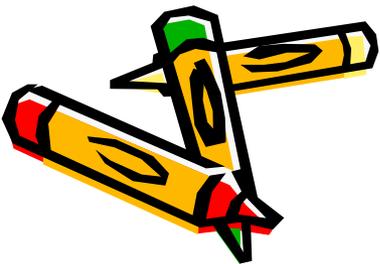


## 任务 2：仓储成本管理的内容与意义

仓储成本过高的主要表现（不合理储存）：

 不合理储存形式有哪些？

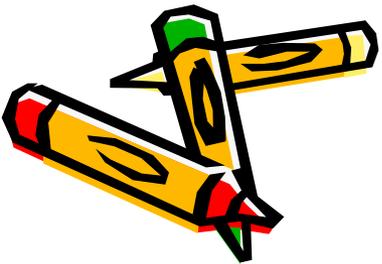
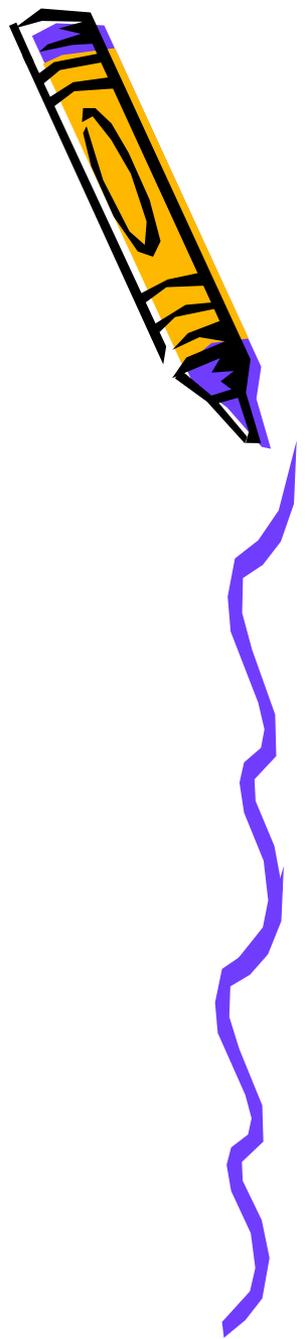
仓储合理化的 6 大标志？



## 任务 2： 仓储成本管理的内容与意义

**仓储成本过高的主要表现（不合理储存）：**

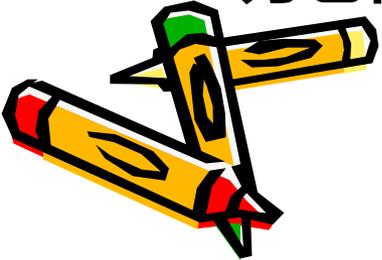
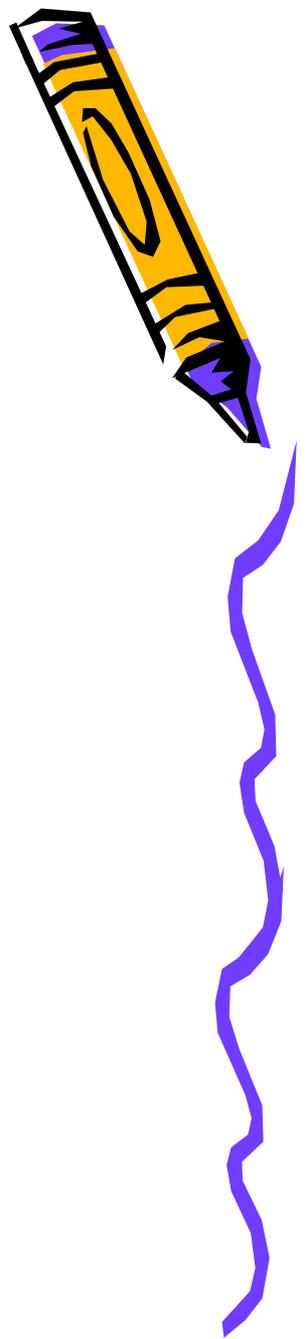
- 1 . 仓储时间过长
- 2 . 仓储的数量不合理
- 3 . 仓储条件不足或过剩
- 4 . 仓储结构失衡



# 任务 2：仓储成本管理的内容与意义

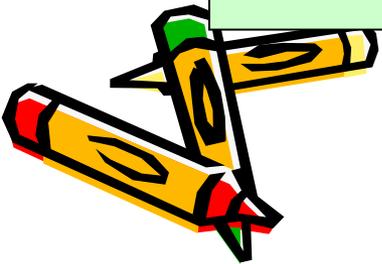
## 三、仓储成本管理的意义 (P155)

1. 使库存成本降到最低
2. 保证供给程度
3. 限定资金
4. 快速反应
5. 仓储经营管理
6. 仓储产品的定价
7. 加速仓储企业的现代化建设
8. 为仓储企业的劳动管理提供依据



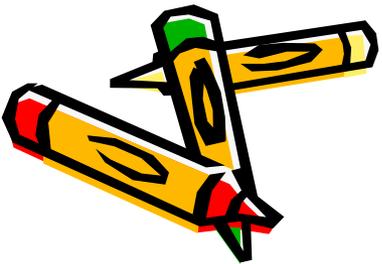
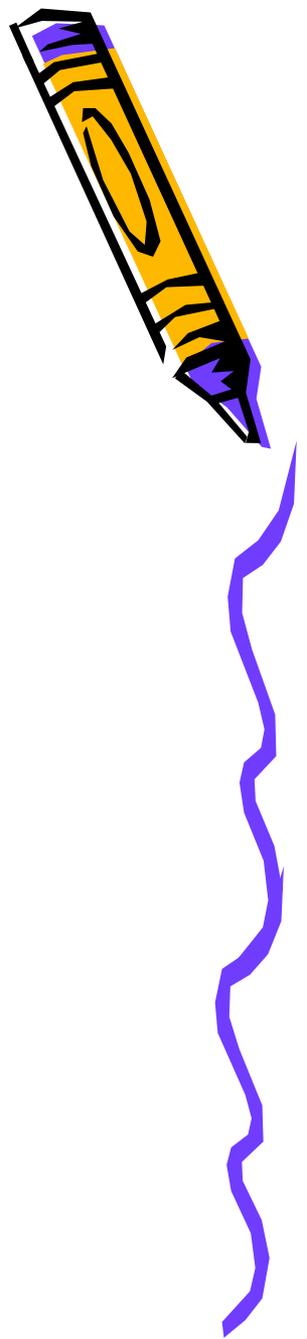
# 项目六：仓储成本管理

- 任务 1：物流成本与仓储成本
- 任务 2：仓储成本管理的内容与意义
- **任务 3：仓储成本的构成**
- 任务 4：仓储业务收入
- 任务 5：仓储经济核算指标

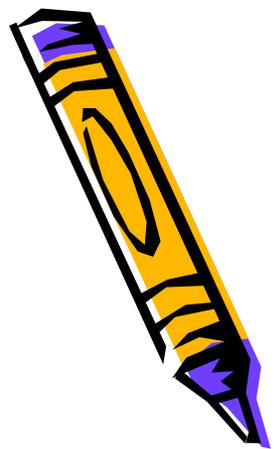


## 任务 3：仓储成本的构成

- 1、物流仓储企业仓储成本构成
- 2、生产型和销售型企业仓储成本
- 3、降低仓储成本措施



# 任务 3：仓储成本的构成

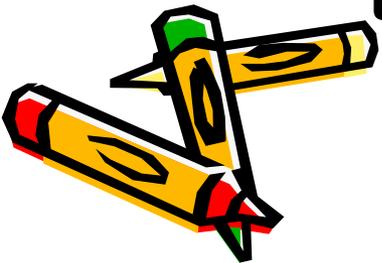


## 一、物流仓储企业仓储成本 (P156)

物流仓储企业的仓储成本是因存储货物而产生的成本，可以分为**固定成本**和**变动成本**两个大类。

1. **固定成本**：是不随着存储货物的数量变化而变化的成本。

主要包括：  
仓库、堆场的折旧及仓储机械、设备的折旧  
工资与福利  
仓储设施、设备的大修基金



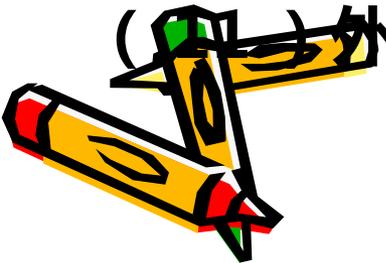
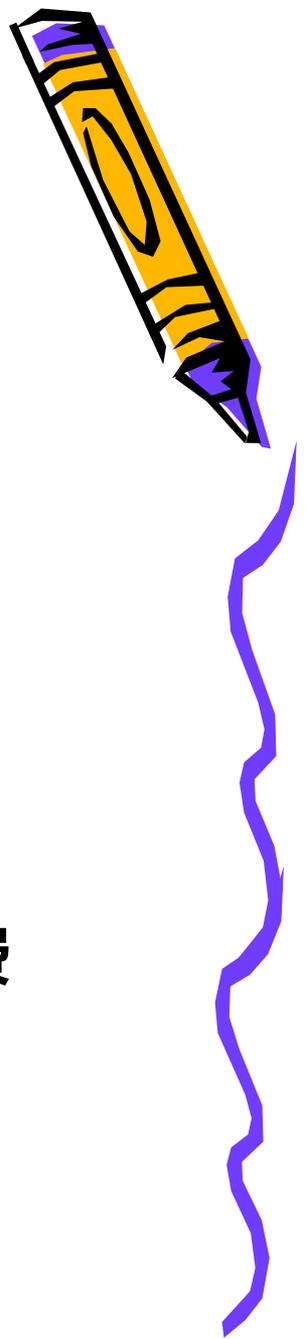
# 任务 3：仓储成本的构成

## 一、物流仓储企业仓储成本

2. 变动成本：随储存物数量的变化而变化的成本。

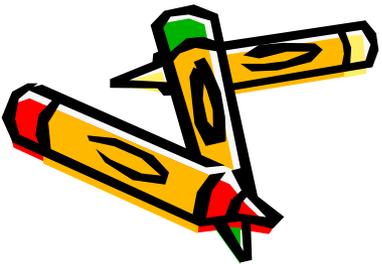
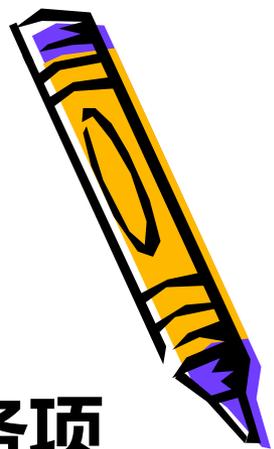
**变动成本**主要包括：

- |                |               |
|----------------|---------------|
| ( 1 ) 保管成本     | ( 2 ) 货物搬运成本  |
| ( 3 ) 流通加工成本   | ( 4 ) 电力、燃料成本 |
| ( 5 ) 机械设备的修理费 | ( 6 ) 货物仓储保险费 |
| ( 7 ) 资金利息     | ( 8 ) 劳动保护成本  |
| ( 9 ) 员工的奖金    | ( 10 ) 营销成本   |
| ( 11 ) 外协成本    | ( 12 ) 营业税金   |



## 任务 3：仓储成本的构成

**仓储成本**是仓储经营过程中固定成本与各项变动成本的总和，对于仓储企业来讲，必须重视**仓储成本的核算**。了解企业的成本构成，为制定合理的仓储计划、制定合理的仓储费率、控制企业的经营成本提供依据。

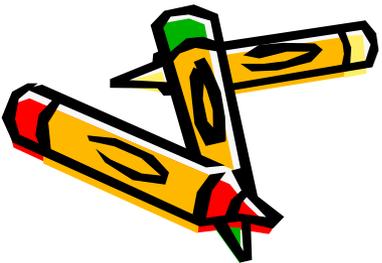
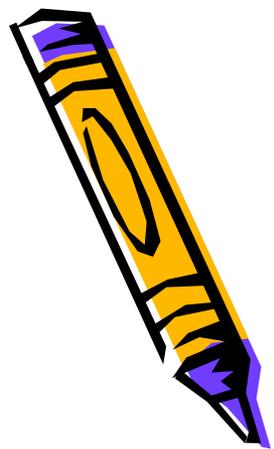


## 任务 3：仓储成本的构成

### 思考 1：

某仓库第二季度库房折旧为 5000 元，库房租金为 20000 元，设备折旧为 4000 元，库房固定人工工资为 24000 元，另外该季度水、电、气费用总额为 10000 元。

求：该仓库第二季度的固定费用。



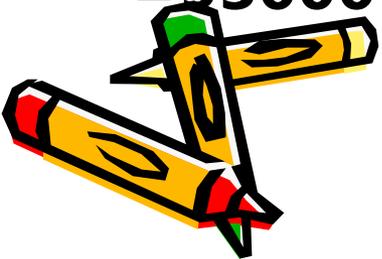
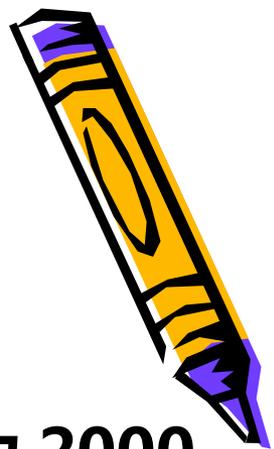
## 任务 3：仓储成本的构成

### 思考 1：

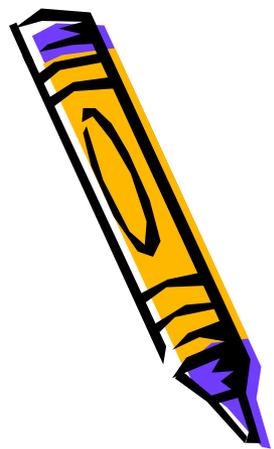
某仓库第二季度库房折旧为 5000 元，库房租金为 20000 元，设备折旧为 4000 元，库房固定人工工资为 24000 元，另外该季度水、电、气费用总额为 10 000 元。

求：该仓库第二季度的固定费用。

解：仓库第二季度的固定费用 = 库房折旧 + 库房租金 + 设备折旧 + 库房固定人工工资 = 5000 + 20000 + 4000 + 24000 = 53000 (元)

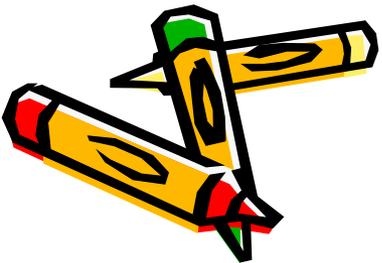


# 任务 3：仓储成本的构成



## 二、生产型和销售型企业仓储成本

对于持有库存的生产型及销售型企业，仓储成本主要包括：**仓储持有成本、订货或生产准备成本、缺货成本和在途库存持有成本。**



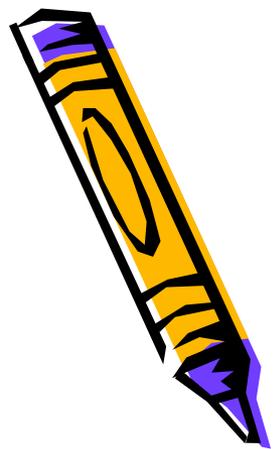
# 任务 3：仓储成本的构成

## 1. 仓储持有成本

**仓储持有成本**：是指为保持适当的库存而发生的成本，可以分为固定成本和变动成本。

**固定成本**：与一定限度内的仓储数量无关，如仓储设备折旧、仓储设备的维护费用、仓库职工工资等等。

**变动成本**：与仓储数量的多少相关，如库存占用资金的利息费用、仓储物品的毁损和变质损失、保险费用、搬运装卸费用、挑选整理费用等等。



## 任务 3：仓储成本的构成

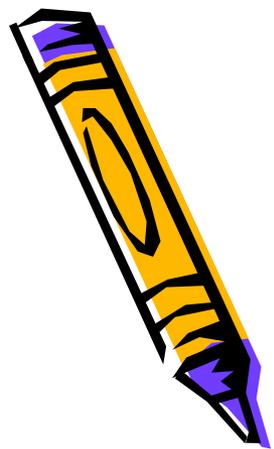
变动成本主要包括以下 4 项成本：

a . **资金占用成本**：也称为利息费用或**机会成本**，是仓储成本的隐含费用。

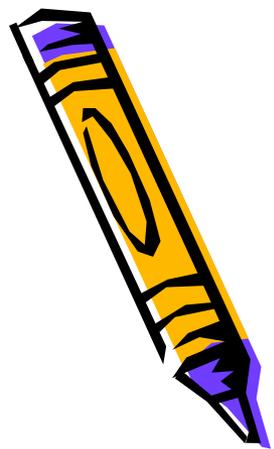
b . **仓储维护成本**：主要包括与仓库有关的租赁、取暖、照明、设备折旧、保险费用和税金等费用。

c . **仓储运作成本**：即通常所说的搬运装卸成本。

**仓储风险成本**：即由于企业无法控制的原因，造成的库存商品贬值、损坏、丢失、变质等损失。

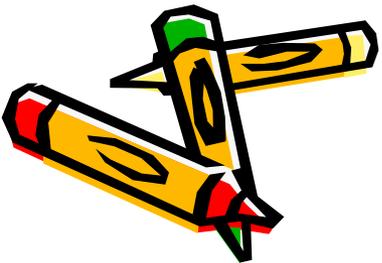


## 任务 3：仓储成本的构成



### 仓储持有成本与仓储水平的关系：

随着库存水平的提高，年储存成本将随之增加。也就是说，**储存成本**是可变动成本，与平均存货数量或存货平均值成正比。



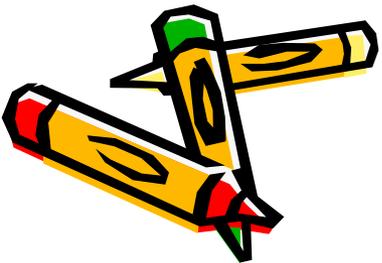
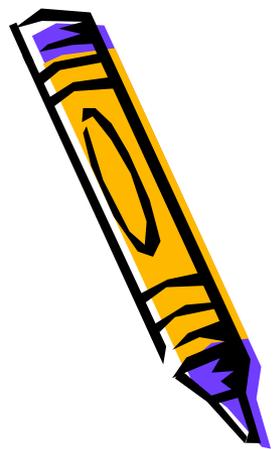
# 任务 3：仓储成本的构成

## 二、生产型和销售型企业仓储成本

### 2. 订货或生产准备成本

**订货成本或生产准备成本**：是指企业向外部的供应商发出采购订单的成本或指企业内部自己加工而产生的生产准备成本。

- ① **订货成本**：企业为了实现一次订货而进行的各种活动的费用，包括处理订货的差旅费、办公费等支出。通常订货成本也包括**固定成本**和**变动成本**。
- ② **生产准备成本**：当某些产品不由外部供应而是由企业自己生产时，企业为生产一批货物而进行准备的成本。也包括**固定成本**和**变动成本**。



# 任务 3：仓储成本的构成

## 二、生产型和销售型企业仓储成本

### 3. 缺货成本

**缺货成本**：是指由于库存供应中断而造成的损失。

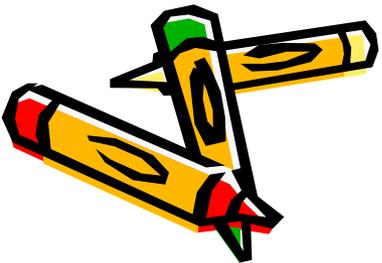
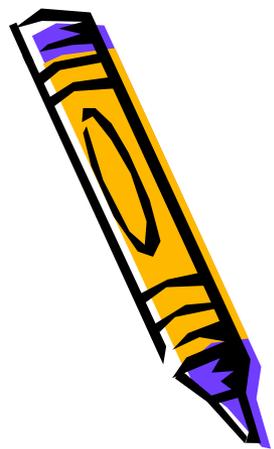
**缺货成本**主要包括：

① 保险库存的持有成本

② 缺货成本。缺货成本是由于外部和内部中断供应所产生的。

**外部缺货**：企业的客户得不到全部订货。

**内部缺货**：企业内部某个部门得不到全部订货。



## 任务 3：仓储成本的构成

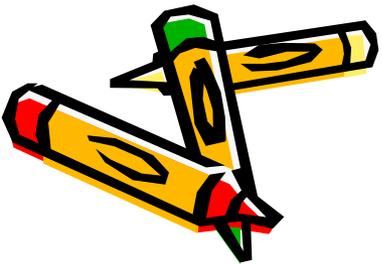
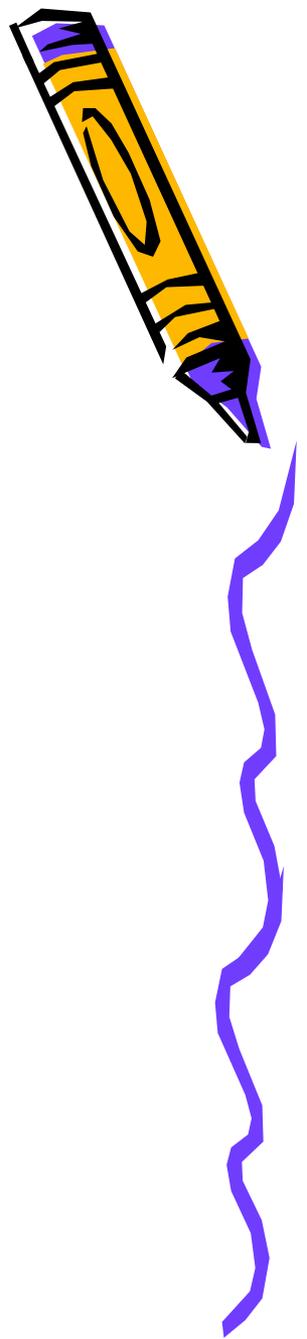
缺货可能产生后果：

1. 发生**外部缺货**的后果：

- ① 延期交货
- ② 失销
- ③ 失去客户

2. 发生**内部短缺**后果：

- ① 可能导致生产损失（机器设备和人员闲置）
- ② 交货期的延误。



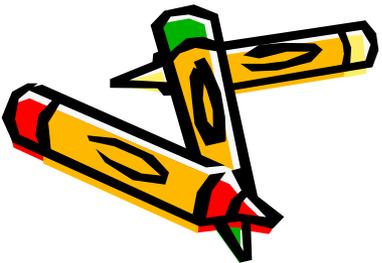
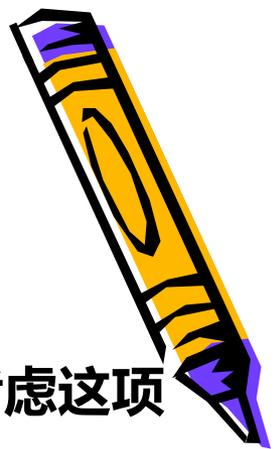
# 任务 3：仓储成本的构成

## 4. 在途库存持有成本

在途库存持有成本不像前面三项成本那么明显，但企业必须考虑这项成本。一般将在途运输商品视为**销售方**的库存。

在途库存持有成本的确定与计算（参照库存持有成本）：

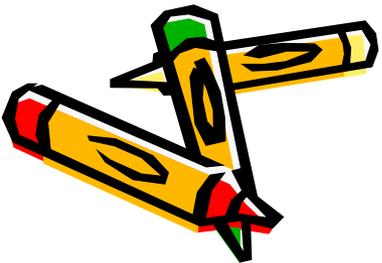
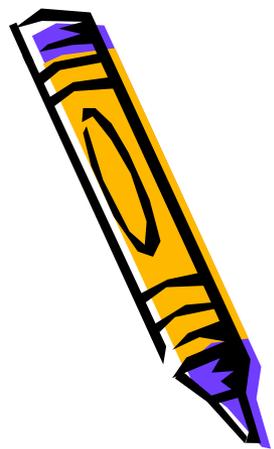
- （1）在途库存的**资金占用成本**：一般等于仓库中库存的资金占用成本。
  - （2）仓储**运作成本**、仓储**维护成本**一般与在途库存不相关，但对**保险费用**要加以考虑。
  - （3）由于运输服务具有短暂性，货物过时或变质的风险要小一些，因此仓储**风险成本较小**。
- 一般来说，在途库存持有成本要比仓库持有成本小。



## 任务 3：仓储成本的构成

### 补充 1 仓储成本的种类：

1. **空间成本**：指因占用储存建筑物内立体空间所支付的费用。
2. **资金占用成本**：机会成本
3. **库存服务成本**：为库存商品提供各项服务的成本
4. **库存风险成本**：与产品变质、缺少、损害有关



# 任务 3：仓储成本的构成

## 补充 2 仓储管理费用核算：

1. 仓储管理费是指发生在仓储期间整体成本的总和。

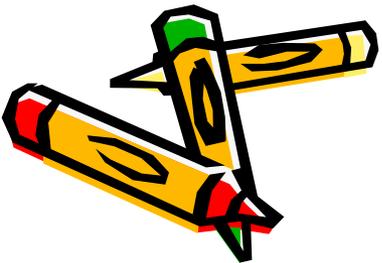
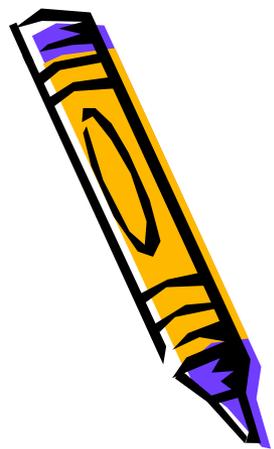
**仓储管理费 = 资本费用 + 保管费 + 搬运费 + 耗损费 + 保险费 + 税费**

2. 仓储管理费直接反映了仓储的成本，是仓储成本核算、成本管理、仓储费定价的依据。

3. 仓储管理费核算指标：

**单位库存费用 = 库存管理费 / 库存量**

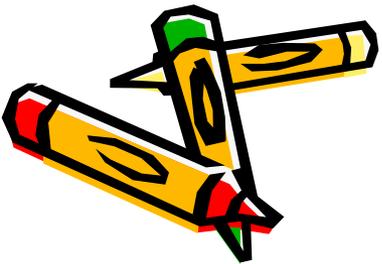
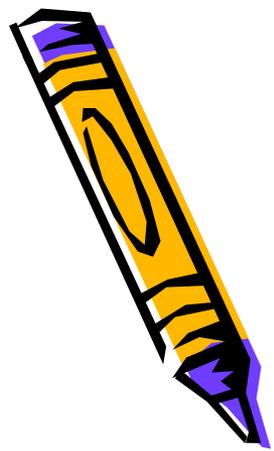
**单位资金库存费率 = 库存管理费 / 库存金额**



## 任务 3：仓储成本的构成

思考：

可以通过哪些方法和手段来降低企业仓储成本？



## 案例：美国布鲁克林酿酒厂物流成本管理

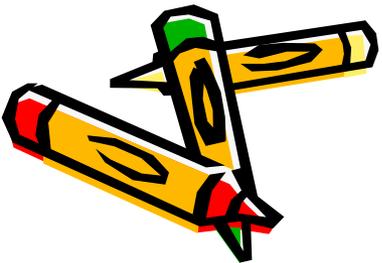
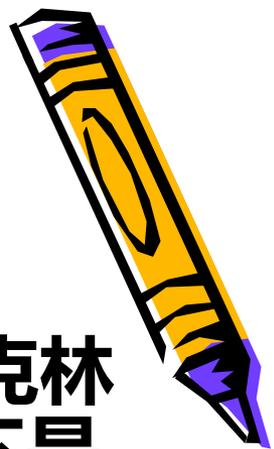
1. 布鲁克林酿酒厂对**运输成本**的控制。布鲁克林酿酒厂于1987年11月将它的第一箱布鲁克林拉格运到日本，并在最初的几个月里使用了各种航运承运人。最后，日本金刚砂航运公司被选为布鲁克林酿酒厂唯一的航运承运人。金刚砂公司之所以被选中，是因为它向布鲁克林酿酒厂提供了增值服务。金刚砂公司在其国际机场的终点站交付啤酒，并在飞往东京的商航班上安排运输，金刚砂公司通过其日本报关办理清关手续。这些服务有利于保证产品完全符合保鲜要求。
2. 布鲁克林酿酒厂对**物流时间与价格**进行控制。啤酒之所以能达到新鲜的要求，是因为这样的物流作业可以在啤酒酿造后的1周内将啤酒从酿酒厂直接运送到顾客手中。新鲜啤酒能超过一般的价值定价，高于海运装运的啤酒价格的5倍。虽然布鲁克林拉格在美国是一种平均价位的啤酒，但在日本，它是一种溢价产品，获得了极高的利润。



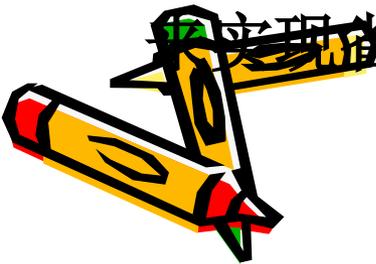
# 案例：美国布鲁克林酿酒厂物流成本管理

3. 布鲁克林酿酒厂对**包装成本**进行控制。布鲁克林酿酒厂将改变包装，通过装运小桶装啤酒而不是瓶装啤酒来降低运输成本。虽然小桶重量与瓶的重量相等，但减少了玻璃破碎而使啤酒损毁的机会。此外，小桶啤酒对保护性包装的要求也比较低，这将进一步降低装运成本。

问题：结合美国布鲁克林酿酒厂的物流成本管理现状，谈谈降低仓储成本的对策及其重要性。



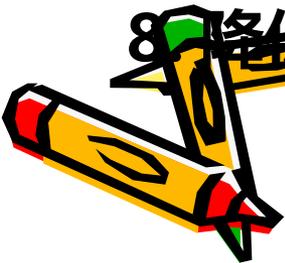
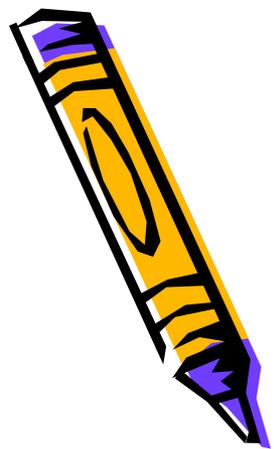
- **仓储成本控制的重要性**主要体现在以下几方面：
  1. 仓储成本控制是企业增加盈利的“第三利润源”，直接服务于企业的最终目标。
  2. 仓储成本控制是加强企业竞争能力、求得生存和扩展的主要保障。
  3. 仓储成本控制是企业持续发展的基础。
- **降低仓储成本的对策**主要包括以下几方面：
  1. 降低存货发生成本：
    - ①排除无用的库存；
    - ②减少库存量；
    - ③重新配置库存时，有效、灵活地运用库存量。
  2. 降低产品包装成本。
    - ①使用价格低的包装材料；
    - ②使包装作业机械化；
    - ③使包装简单化；
    - ④采用大尺寸的包装。
  3. 降低装卸成本。
    - ①使用集装箱和托盘，通过机械化实现省力化；
    - ②减少装卸次数。



# 任务 3：仓储成本的构成

## 三、降低仓储成本的措施 (P160)

1. 采用“先进先出”方式，减少仓储物的保管风险
2. 提高储存密度，提高仓容利用率
3. 采用有效的储存定位系统，提高仓储作业效率
4. 采用有效的监测清点方式，提高仓储作业的准确程度
5. 加速周转，提高单位仓容产出
6. 采取多种经营，盘活资产
7. 加强劳动管理
8. 降低经营管理成本



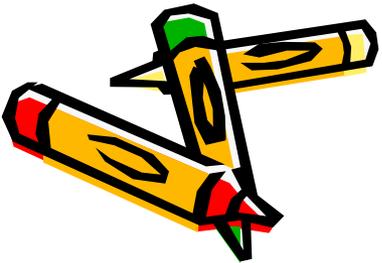
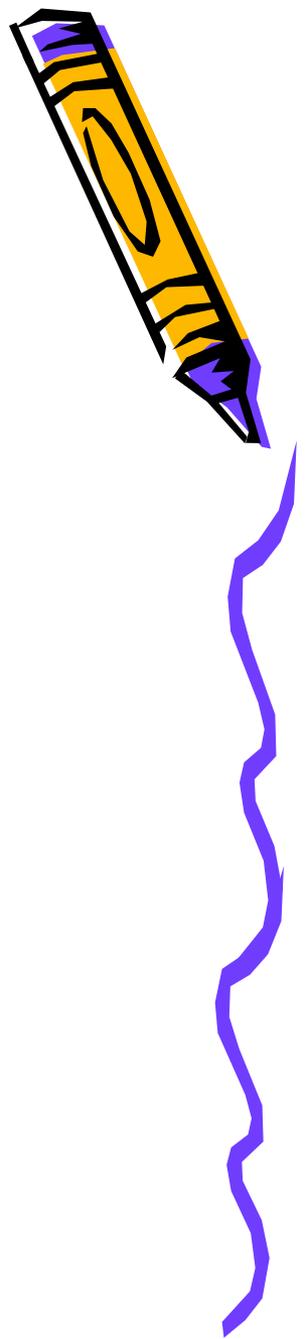
# 任务 3：仓储成本的构成

## 三、降低仓储成本的措施

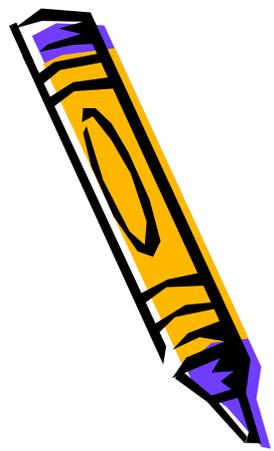
### 1. 采用“先进先出”方式，减少仓储物的保管风险

#### 主要方法：

- ① 贯通式（重力式）货架系统
- ② “双仓法”储存
- ③ 计算机存取系统



# 任务 3：仓储成本的构成

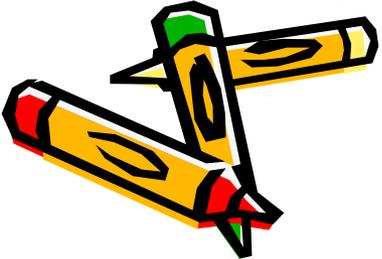


## 贯通式（重力式）货架系统：

以**托盘式货架**（APR）为基础，托盘存放在倾斜面的滚轮上，从一端滑至取货的一端，后续托盘随之向前移动，当“第一个托盘”从取货区取出后，“第二个托盘”将自动滑至取货区，依据“先进先出”的原则。

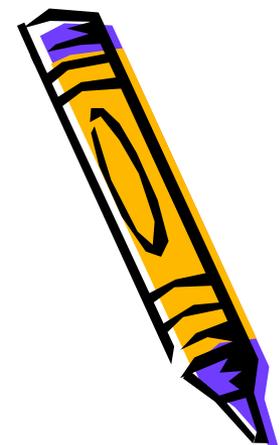
此自动存储的循环系统是食品工业，特别是对易变质食品存储的理想解决方案。

依据滚道的长度和承载的重量，安装在滚道内的**制动装置**和**速度控制器**将对托盘在钢制滚珠滑动速度进行控制，此系统有效利用空间并减少对叉车的使用。



# 任务 3：仓储成本的构成

贯通式（重力式）货架系统：



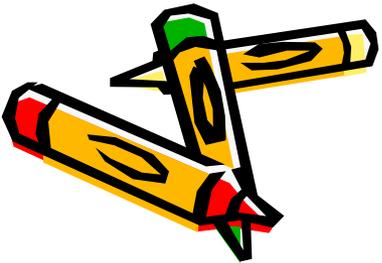
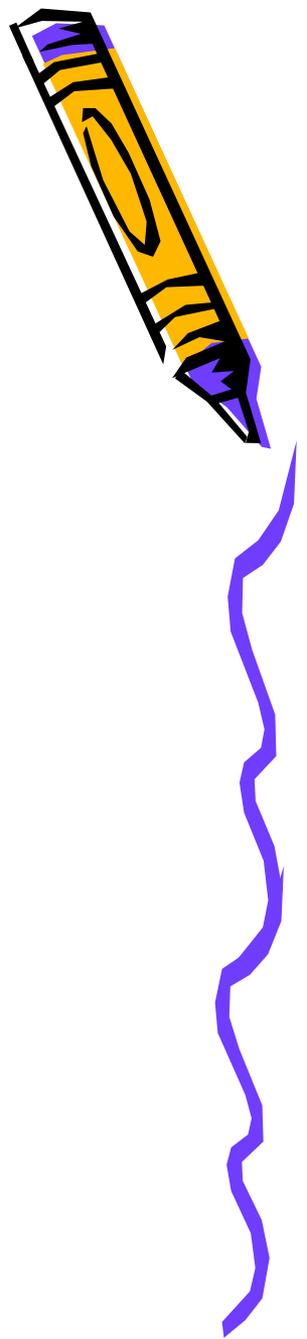
# 任务 3：仓储成本的构成

## 三、降低仓储成本的措施

### 2. 提高储存密度，提高仓容利用率

#### 主要方法：

- ① 采取高垛的方法，增加储存的高度
- ② 缩小库内通道宽度以增加储存有效面积
- ③ 减少库内通道数量以增加有效储存面积



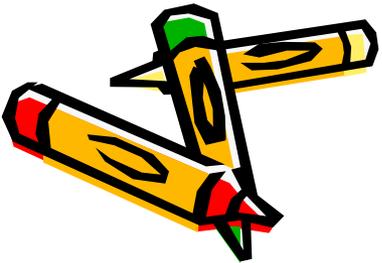
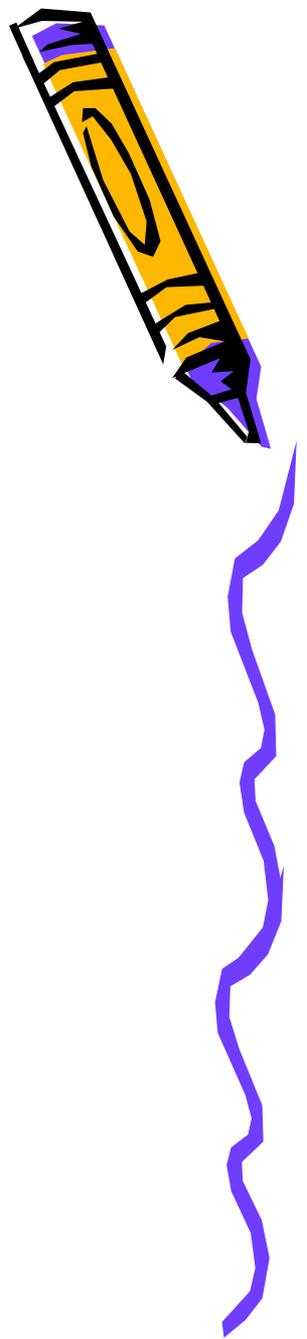
# 任务 3：仓储成本的构成

## 三、降低仓储成本的措施

### 3. 采用有效的储存定位系统，提高仓储作业效率

主要方法：

- ① “四号定位”方式：库号、架号、层号、位号
- ② 电子计算机定位系统



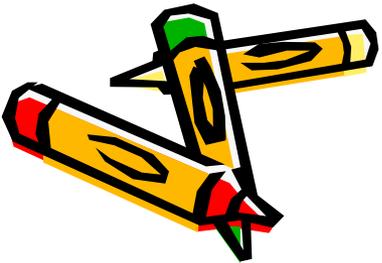
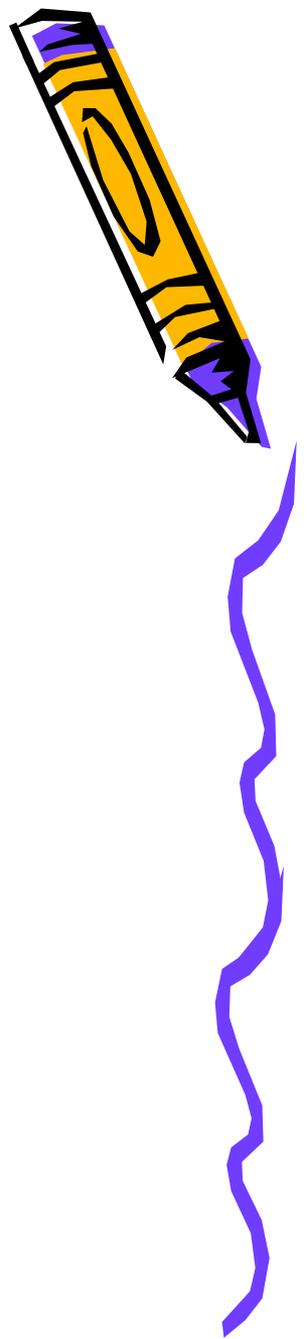
# 任务 3： 仓储成本的构成

## 三、降低仓储成本的措施

4. 采用有效的**监测清点**方式，提高仓储作业的准确程度

主要方法：

- ① “五五化”堆码
- ② 电子计算机定位系统光电识别系统
- ③ 电子计算机监控系统



# 任务 3：仓储成本的构成

## 三、降低仓储成本的措施

### 5. 加速周转，提高单位仓容产出

采用单位集装存储，建立快速分拣系统，有利于实现快进快出，大进大出。

### 6. 采取多种经营，盘活资产

仓储企业应及时决策，采取出租、借用出售等多种经营方式盘活资产，提高资产设备的利用率。



# 任务 3：仓储成本的构成

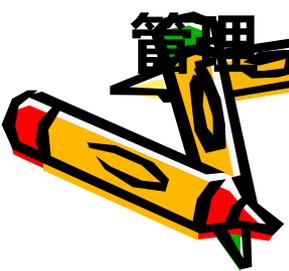
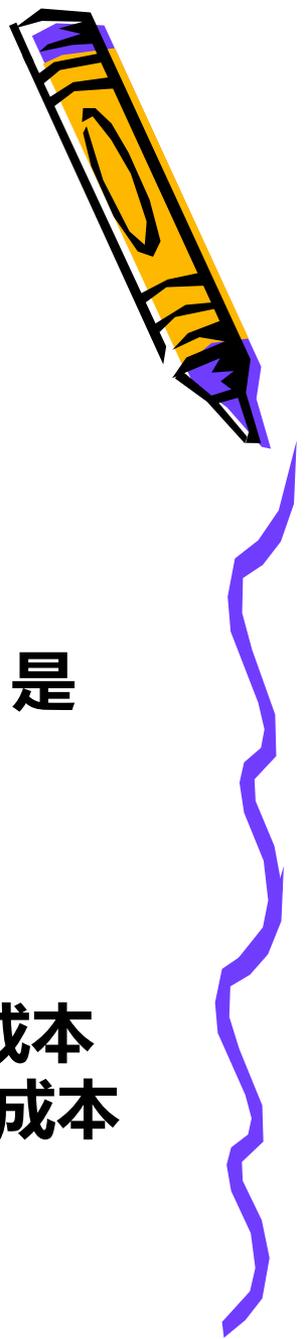
## 三、降低仓储成本的措施

### 7. 加强劳动管理

工资是仓储成本的重要组成部分，劳动力合理使用，是控制人员工资的基本原则。

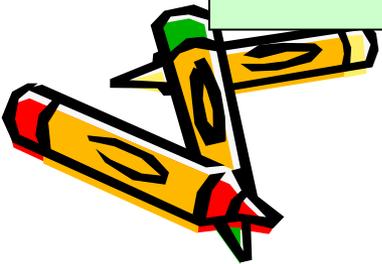
### 8. 降低经营管理成本

经营管理成本是企业经营活动和管理活动的费用和成本支出，包括管理费、业务费、交易成本等。加强该类成本管理，减少不必要支出，能有效降低仓储成本。



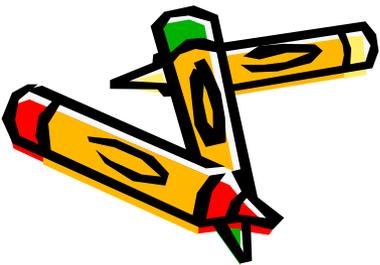
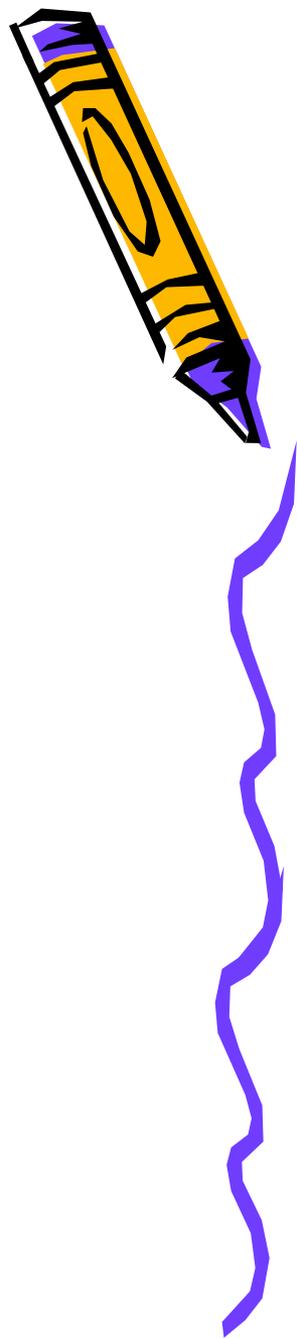
# 项目六：仓储成本管理

- 任务 1：物流成本与仓储成本
- 任务 2：仓储成本管理的内容与意义
- 任务 3：仓储成本的构成
- 任务 4：仓储业务收入
- 任务 5：仓储经济核算指标

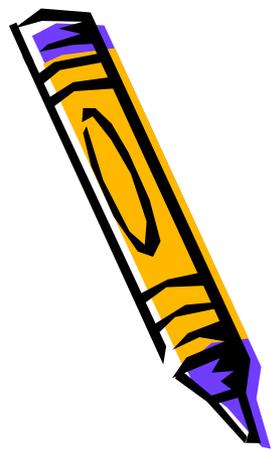


## 任务 4：仓储业务收入

- 1、仓储收入的构成
- 2、货物仓储费率
- 3、结算

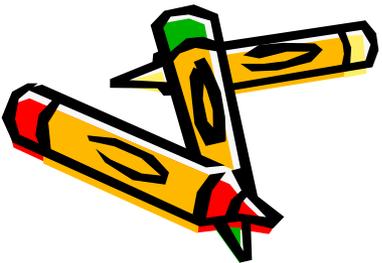


# 任务 4：仓储业务收入

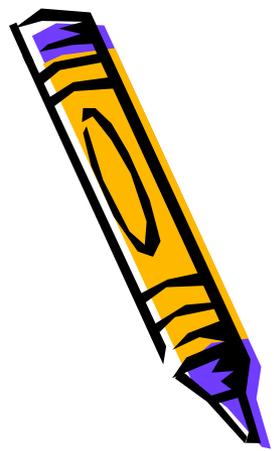


## 一、仓储收入的构成 (P163)

1. 货物进出库装卸收入：重量或数量、设备使用
2. 货物存储收入：数量、时间、货物价值
3. 货物的流通加工收入：
4. 租金收入：

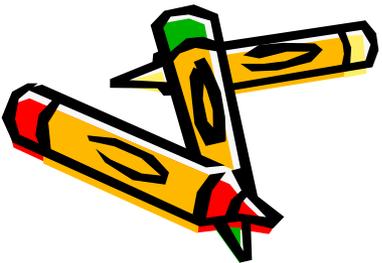


# 任务 4：仓储业务收入



## 二、货物仓储费率

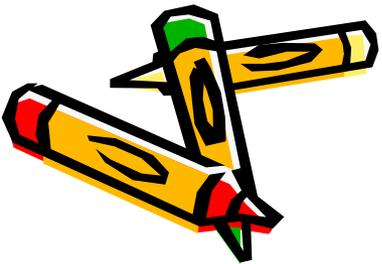
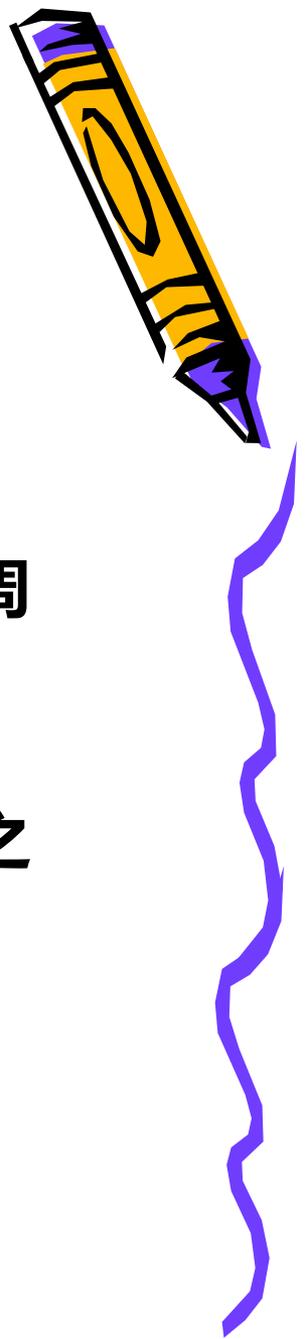
1. 存储费率
2. 进出库场的装卸、搬运费率包括设备使用费率和劳动力费率
3. 因货物保管以及货主要求所进行的对仓储货物的流通加工



# 任务 4：仓储业务收入

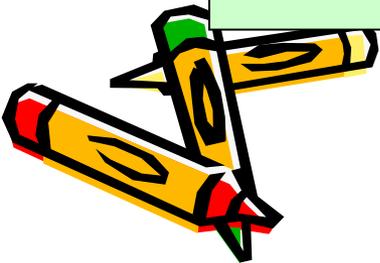
## 三、结算

- 仓库的及时结算并收取各种费用是一项加速资金周转，提高资金使用率的重要工作。
- **存储费**的收计天数从货物进仓之日起至货物出库之日前一天止。



# 项目六：仓储成本管理

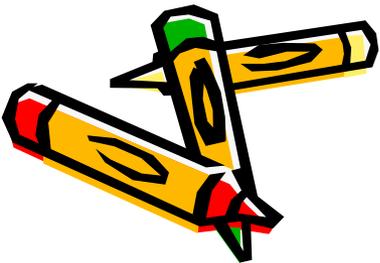
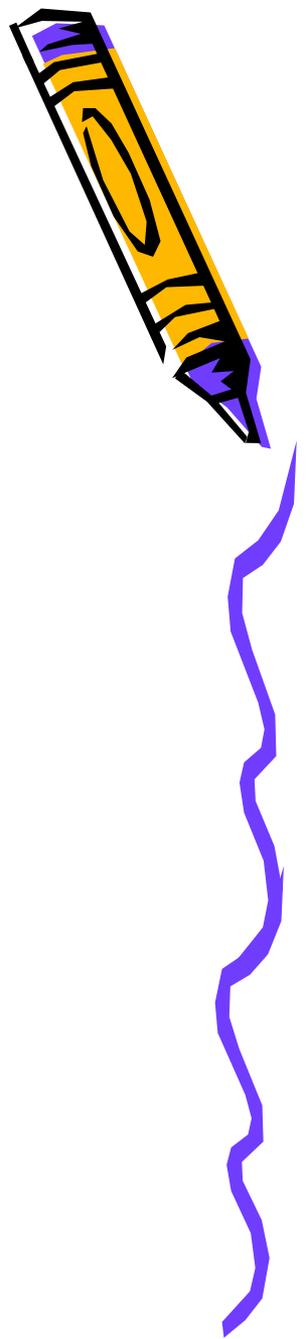
- 任务 1：物流成本与仓储成本
- 任务 2：仓储成本管理的内容与意义
- 任务 3：仓储成本的构成
- 任务 4：仓储业务收入
- 任务 5：仓储经济核算指标



# 任务 5：仓储经济核算指标

## 一、经济核算的意义

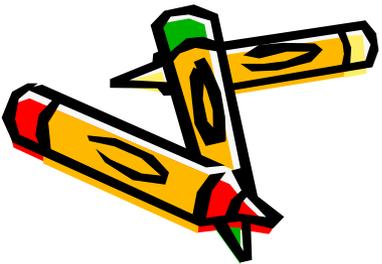
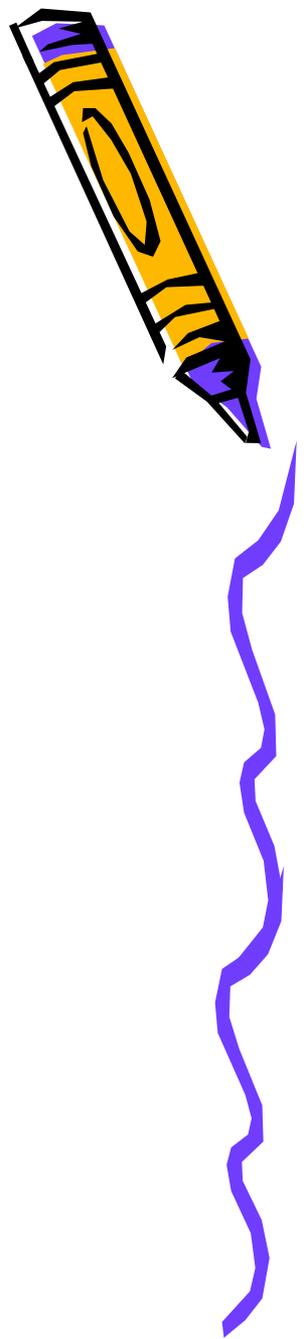
1. 有利于提高仓储经营管理水平和经济效益
2. 有利于加速仓储企业的现代化建设



# 任务 5：仓储经济核算指标

## 二、经济核算的内容

1. 仓储经营成果的核算：保管数量、保管质量
2. 仓储**劳动消耗**的核算
3. 资金的核算
4. 盈利核算



# 任务 5：仓储经济核算指标

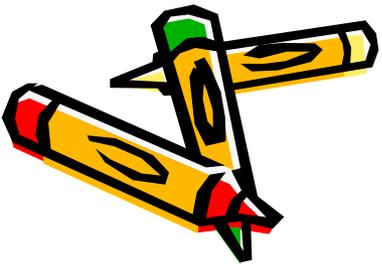
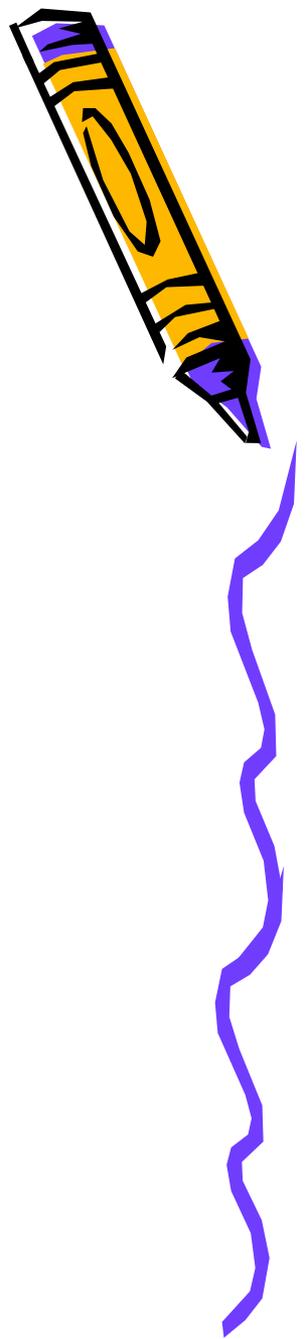
## 二、经济核算的内容

### 1. 仓储经营成果的核算

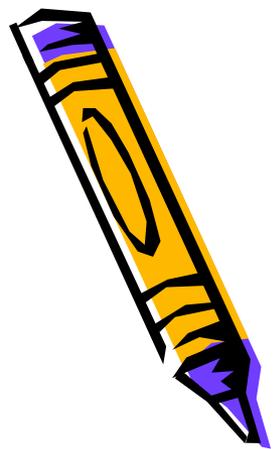
保管数量、保管质量、劳动消耗与财产耗费

### 2. 仓储劳动消耗的核算

仓储劳动消耗包括**活劳动**消耗和**物化劳动**消耗。



# 任务 5：仓储经济核算指标



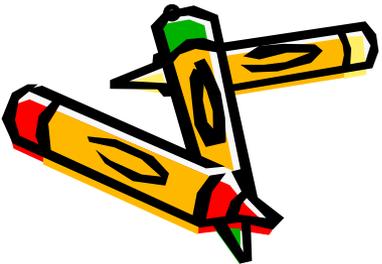
## 二、经济核算的内容

### 3. 资金的核算

**资金核算：就是要在完成同样的业务量，并保证仓储质量的情况下，使企业被占用的资金最少。**

### 4. 盈利核算

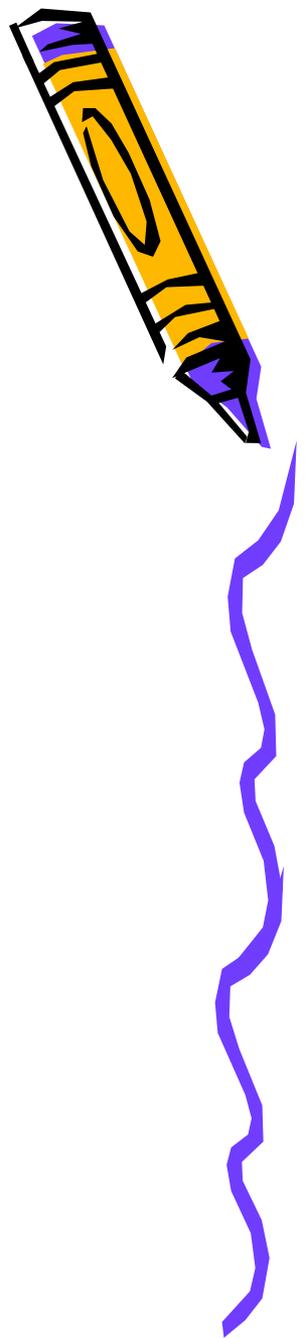
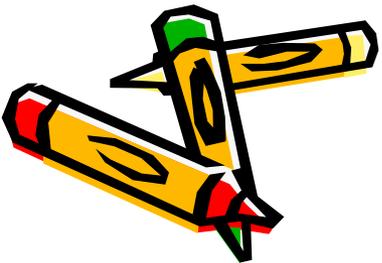
**考核企业的成本盈利率、资金盈利率和仓储收入盈利率等**



# 任务 5：仓储经济核算指标

## 三、经济核算指标

1. 商品储存量指标
2. 商品储存质量指标
3. 仓储费用指标
4. 劳动效率指标
5. 资金使用指标
6. 利润指标



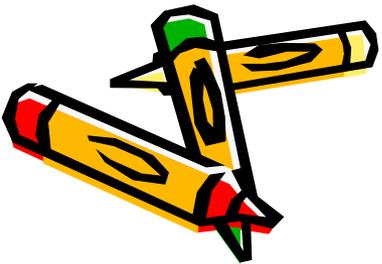
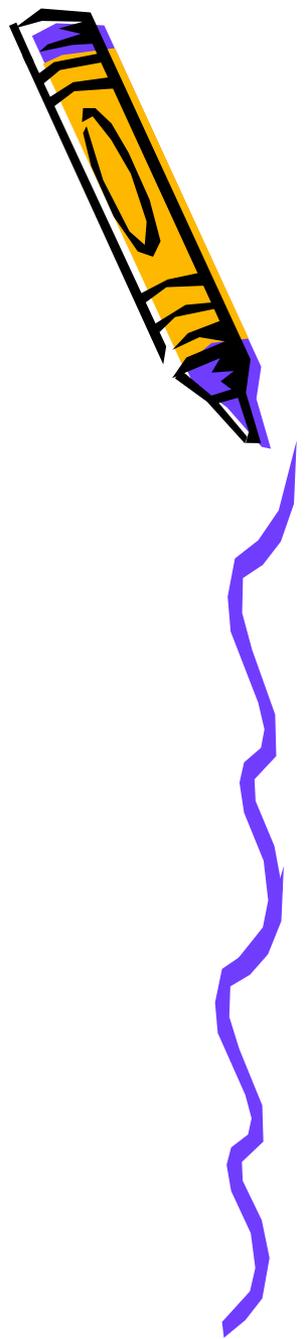
# 任务 5：仓储经济核算指标

## 三、经济核算指标

### 1 . 商品储存量指标 (P165)

表明商品储存量的指标有**仓库单位面积货物量**。

$$\text{仓库单位面积货物储存量} = \frac{\text{核定货物存储量 ( } t \text{)}}{\text{仓库有效面积 ( } m^2 \text{)}}$$



# 任务 5：仓储经济核算指标

## 1 . 商品储存量指标

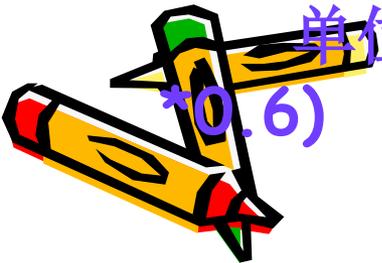
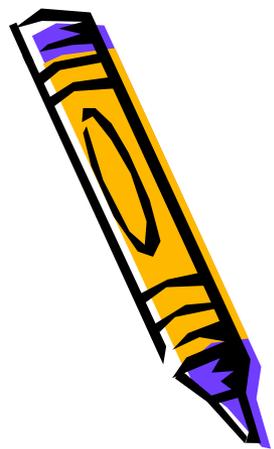
仓库单位面积储存量，主要反映仓库利用的程度。

一般情况下要求库房每平方米储存量，一级站不少于 0.7 吨，直辖市的二级站不少于 0.6 吨，其他二级站不少于 0.45 吨，三级站不少于 0.35 吨。

适用公式：

单位面积储存量 = 月平均储存量 / ( 仓库实际面积

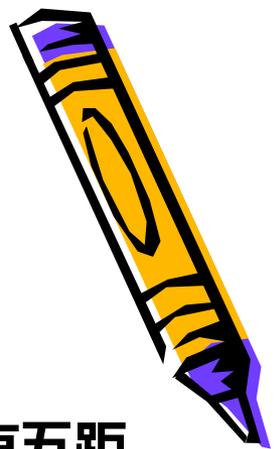
\*0.6)



# 任务 5：仓储经济核算指标

## 注意：

- 1 . 要在安全、方便、节约的原则下，努力多储商品。但必须留有五距（底距、墙（柱）距、垛距、顶距、灯距）。月平均储存量是日计月累除以月天数；没有储存量日报表的单位，可用月初储存量加月末储存量除以 2。
- 2 . 库房实际面积即库房内面积减去楼梯、电梯、柱子等固定障碍物（不减墙、柱距、备货区、走道等）以后的面积。
- 3 . 储存量指实际在库商品的数量，以综合吨为单位，即重量商品按 1000 公斤为一吨，轻泡商品按 2 立方米折合一吨计算。
- 4 . 平均待用面积：待用面积是指已经腾出正在等待进货的货位面积。平均待用面积是每日待用面积相加后除以月天数。
- 5 . 计算公式中的 0 . 6 是因为面积利用率一般要达到 60%



# 任务 5：仓储经济核算指标

## 2. 商品储存质量指标：

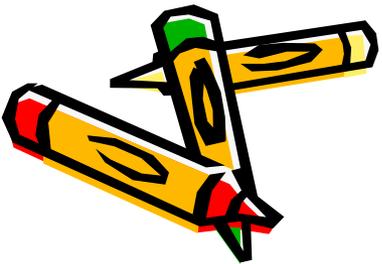
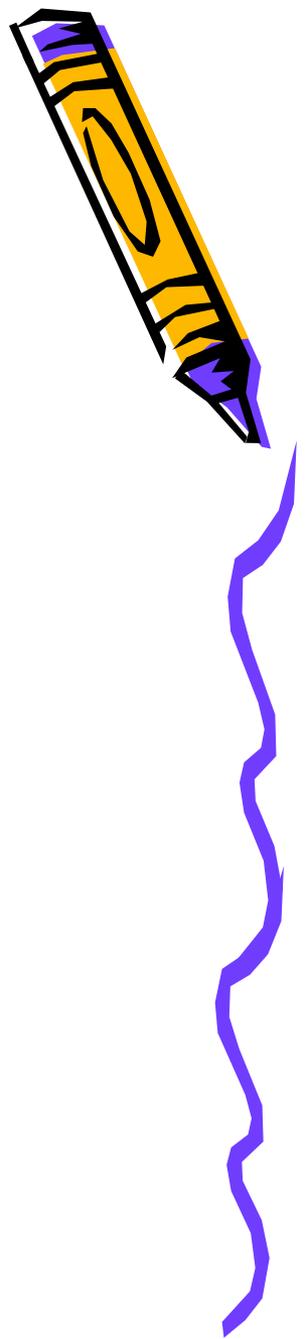
账货相符率

收发货差错率

货物报管损失

货物自然损耗率

呆废品率

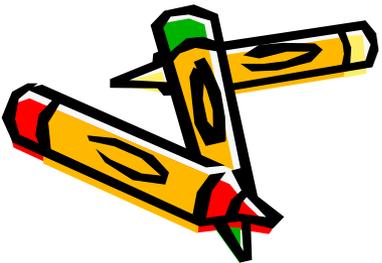
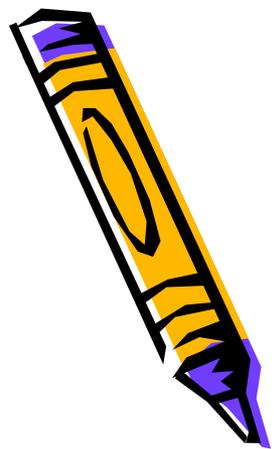


# 任务 5：仓储经济核算指标

## 2 . 商品储存质量指标

( 1 ) 账货相符率：是指盘点、抽查实际业务账货相符的笔数占储存商品总笔数的比率。

$$\text{账货相符率 ( \% )} = \frac{\text{帐货相符笔数}}{\text{库存货物总笔数}} \times 100\%$$

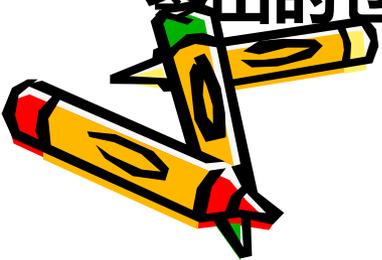
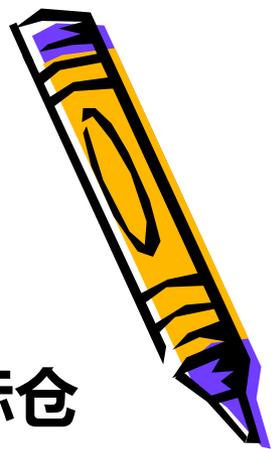


## 任务 5：仓储经济核算指标

**账货相符率**反映的是仓储账册上的货物存储量与实际仓库中保存的货物数量之间的相符合程度。

**注意：**

- 1 . 储存期间发生的品名、规格、等级、货号、数量、件数、重量等帐货不符，均属帐货不符。检斤商品由于磅差和自然增量减量而引起的帐货不符笔数不计算在内。
- 2 . 帐货相符率要求整进整出的仓库不低于 **99.5%**，整进零出的仓库不低于 **98.5%**。



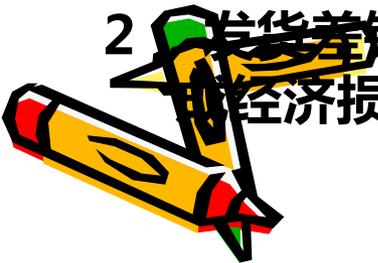
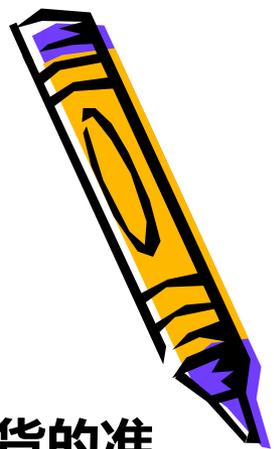
## 任务 5：仓储经济核算指标

( 2 ) 收发货差错率。仓储管理的质量指标，用于衡量收发货的准确性，保证仓储的服务质量。仓库收发货差错率一般应控制在 0.5‰ 以下。

$$\text{收发货差错率} (\%) = \frac{\text{收发货差错累计数}}{\text{收发货累计总笔数}} \times 1000\%$$

注意：

- 1 . 以万分比计算。要求收发货差错累计笔数不超过收发货总笔数的万分之五 ( 0.5‰ ) 。
- 2 . 发货差错一律以出仓库大门为界限累计，但在 5 天内追回并没有造成经济损失的不予计算。



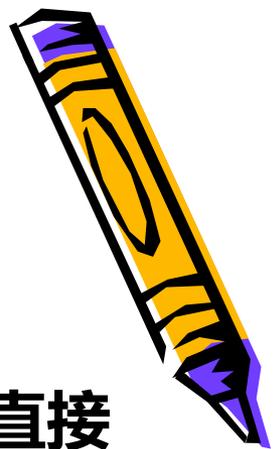
## 任务 5：仓储经济核算指标

( 3 ) 货物保管损失。货物保管损失是仓库的一项直接损失，一般以吨保管损失费用计。

$$\text{保管损失 (元 / 吨)} = \frac{\text{保管损失金额 (元)}}{\text{平均存储量 (吨)}}$$

货物保管损失也可以用平均保管损失也可用

$$\text{平均保管损失 (元 / 万元)} = \text{保管损失金额} / \text{平均库存商品总}$$



## 任务 5：仓储经济核算指标

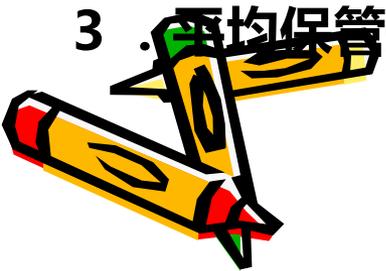
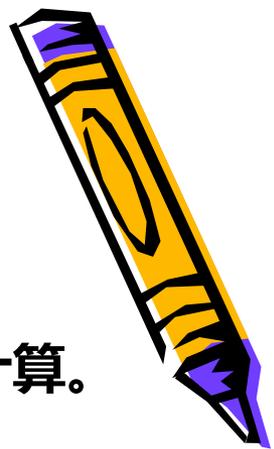
货物保管损失也可以按储存每万元商品所发生的平均保管损失来计算。

公式：

$$\text{平均保管损失（元 / 万元）} = \text{保管损失金额} / \text{平均库存商品总值}$$

注意：

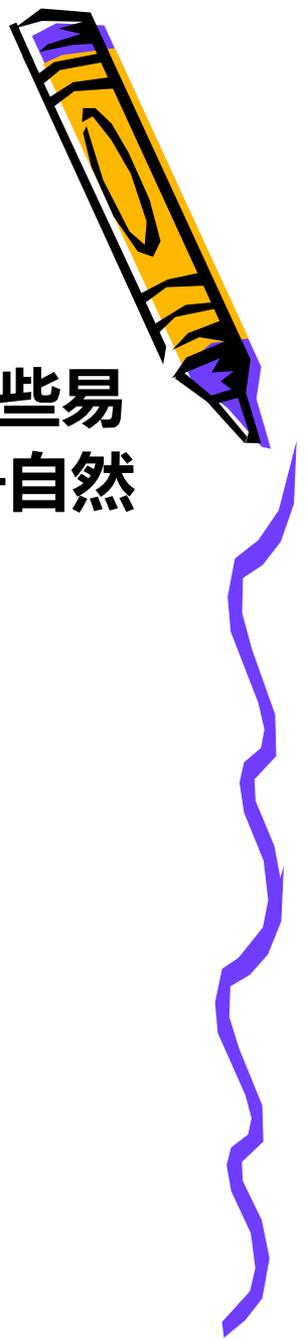
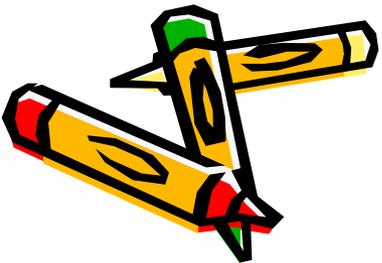
- 1 . 商品保管损失的计算范围包括，因保管养护不善造成的商品霉变、残损、短少、超定额损耗，以及不按规定验收，错收、错发而发生的损失等。
- 2 . 有保管期限的商品发生损失，如仓库预先催调过可不列入保管损失。
- 3 . 平均保管损失不超过**万分之一**。



## 任务 5：仓储经济核算指标

( 4 ) 货物自然损耗率。货物自然损耗率主要指那些易挥发或破碎的货物，对其制定一个损耗限度，并力争自然损耗率降到最低。

$$\text{货物损耗率} (\text{‰}) = \frac{\text{货物损耗量}}{\text{货物保管量}} \times 1000\text{‰}$$



## 任务 5：仓储经济核算指标

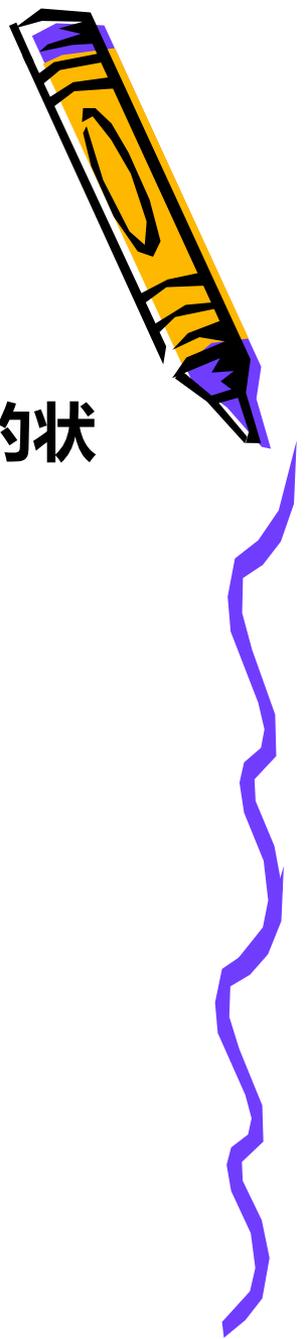
( 5 ) 呆废品率：用来测定商品耗损影响资金积压的状况。

公式：

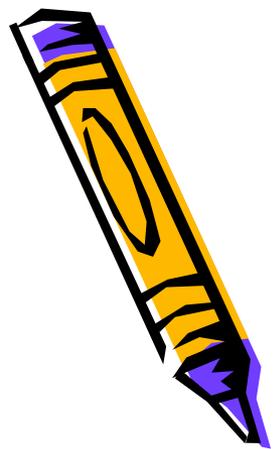
$$\text{呆废品率} = \text{呆废品件数} / \text{平均库存量}$$

或

$$\text{呆废品率} = \text{呆废品金额} / \text{平均库存金额}$$



# 任务 5：仓储经济核算指标



## 3 . 仓储费用指标

( 1 ) **平均储存费用**：是指保管每吨货物一个月平均的费用开支。

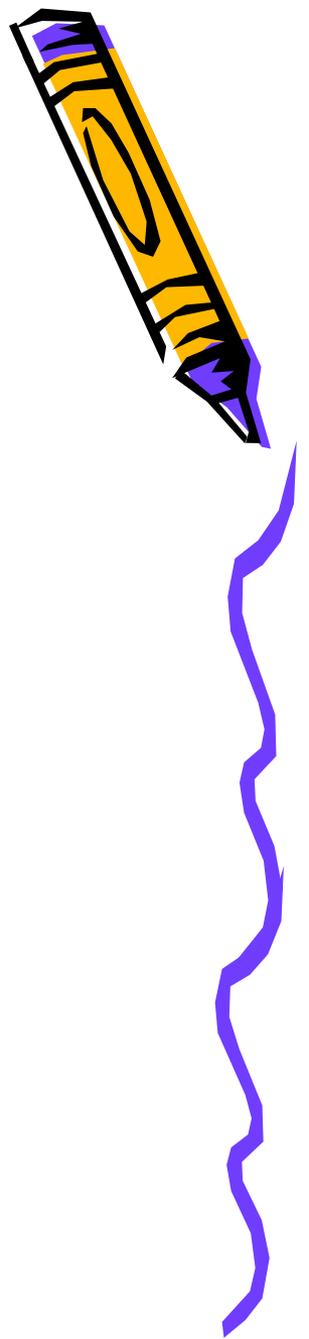
$$\text{平均储存费用} = \frac{\text{每月存储费用总额 (元)}}{\text{月平均储存量 (吨)}}$$

说明：

**储存费用**开支包括仓库职工工资，临时工工资、奖金、福利基金、固定资产折旧，低值易耗品摊销、修理费、税金、商品养护费，及行政管理费等。不包括为商品运输开支的费用、基建费用、固定资产购置等



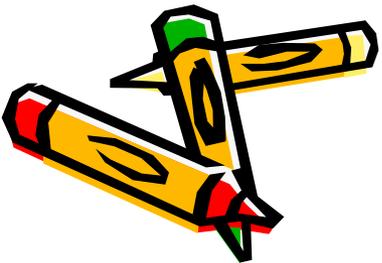
# 任务 5：仓储经济核算指标



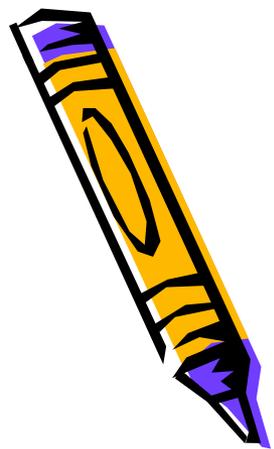
## 3 . 仓储费用指标

### ( 2 ) 成本指标

$$\text{保管成本} = \frac{\text{当月保管费用 (元)}}{\text{当月平均货物储存量 (吨)}}$$



# 任务 5：仓储经济核算指标



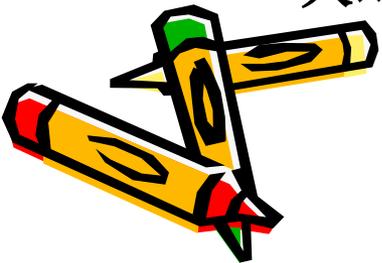
## 4 . 劳动效率指标

( 1 ) **平均收发货时间**。平均收发货时间是指仓库收发每一票货所用平均时间。

收、发货时间的界定：收货时间自单证和货物到齐开始计算，经验收入库，至将入库单交保管会计登账为止。发货时间自仓库接到发货单开始，经备货、包装、填单，直至办妥出库手续止。

( 2 ) **每人平均劳动生产率**。每人平均劳动生产率即职工的平均劳动工作量。

$$\text{人均劳动生产率} = \frac{\text{保管（装卸）货物数量}}{\text{保管（装卸）人员数}}$$

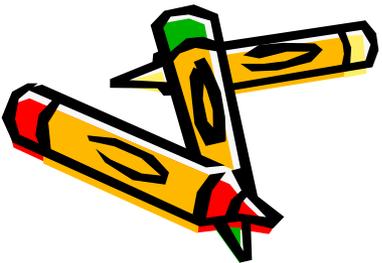
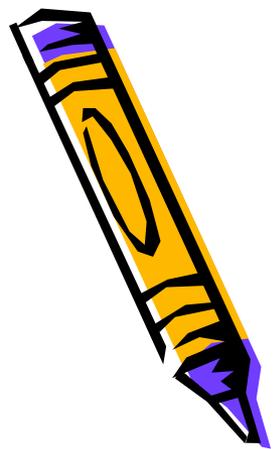


# 任务 5：仓储经济核算指标

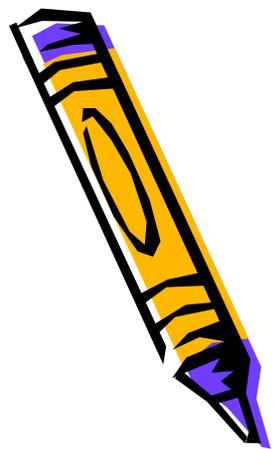
## 5 . 资金使用指标

资金使用指标是资金利用率，是指仓储企业所得净利润与全部资金占用之比。

$$\text{资金利润率} = \frac{\text{利润总额}}{(\text{固定资产平均占有} + \text{流动资金平均占有}) 100\%}$$



# 任务 5：仓储经济核算指标



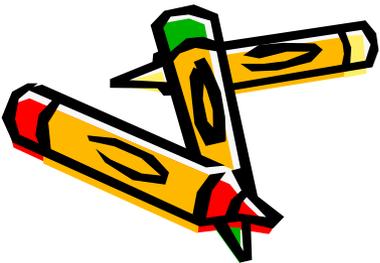
## 6 . 利润指标

( 1 ) 利润总额是企业经济效益的综合指标。

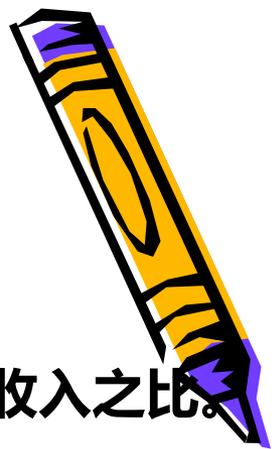
利润总额=报告期仓储总收入额-周期仓储总支出额

或者

利润总额=仓库营业收入-储存成本和费用-税金+其他业务利润+营业外收支净额



## 任务 5：仓储经济核算指标

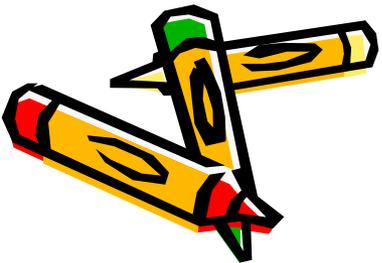


( 2 ) 收入利润率。收入利润率是仓储企业实现利润与实现的收入之比。

$$\text{收入利润率} = \frac{\text{利润总额}}{\text{仓储营业收入}} \times 100\%$$

( 3 ) 人均实现利润。人均实现利润是指报告期内实现的利润总额与企业仓储全员人数之比。反映了企业生产的效果。

$$\text{人均实现利润} = \frac{\text{报告期利润总额}}{\text{报告期平均全员人数}}$$



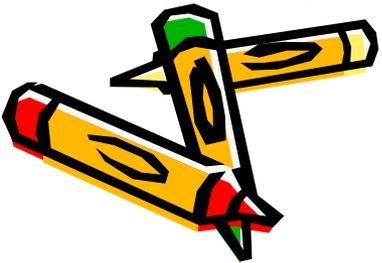
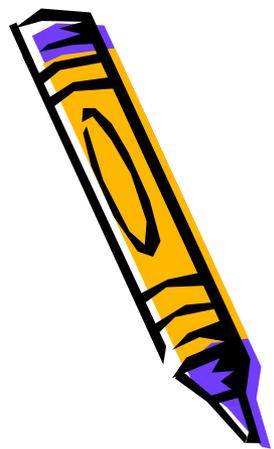
# 任务 5：仓储经济核算指标

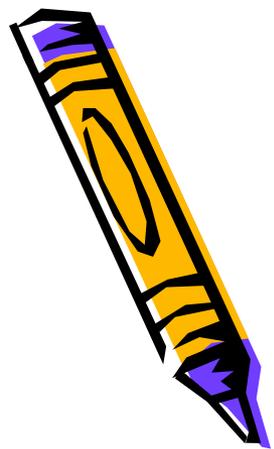
## ( 4 ) 每吨货物利润。

$$\text{每吨货物利润} = \frac{\text{报告期利润总额 (元)}}{\text{报告期货物存储总量 (吨)}}$$

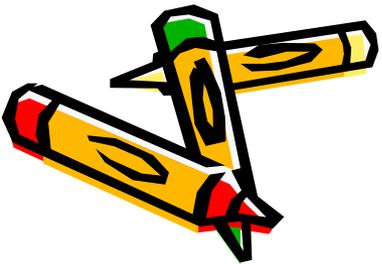
( 5 ) 仓储费率。货物仓储费率由储存费率、进出库装卸搬运费率和其他业务费率构成。

( 6 ) 其他费率。因货物保管及客户要求所进行的对仓储物的加工等作业，其作业费率根据加工项目、数量及难易程度分别制定相应的费率标准，一些特殊的加工可以采用协议或合同的方式规定。





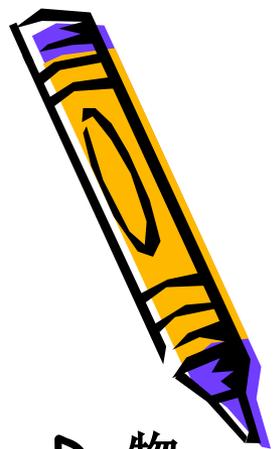
- 阅读材料：
- 1. “沃尔玛”降低运输成本的经验之谈
- 2. 借鉴美国物流成本管理经验
- 3. 通过库存环节来有效降低物流成本



复习题：

一、单选

1. 物流成本管理的前提是( )。  
A. 市场机制                      B. 公平竞争                      C. 价格策略                      D. 物流成本计算
2. 根据“物流成本冰山”说，露在水面之上的部分是( )  
A. 企业内部消耗的物流费用                      B. 制造费用                      C. 委托的物流费用                      D. 自家物流费
3. 第二个利润源的挖掘对象是生产力中的( )  
A. 劳动者                      B. 劳动对象                      C. 劳动产品                      D. 劳动工具
4. 在下列活动中，以改变物的时间状态为目的，为克服产需间的时间差异获得更好的效用而采取的活动为( )。  
A. 运输活动                      B. 仓储活动                      C. 装卸搬运活动                      D. 配送
5. 库存管理的核心问题是( )  
A. 成本核算                      B. 库存时期                      C. 采购管理                      D. 库存控制



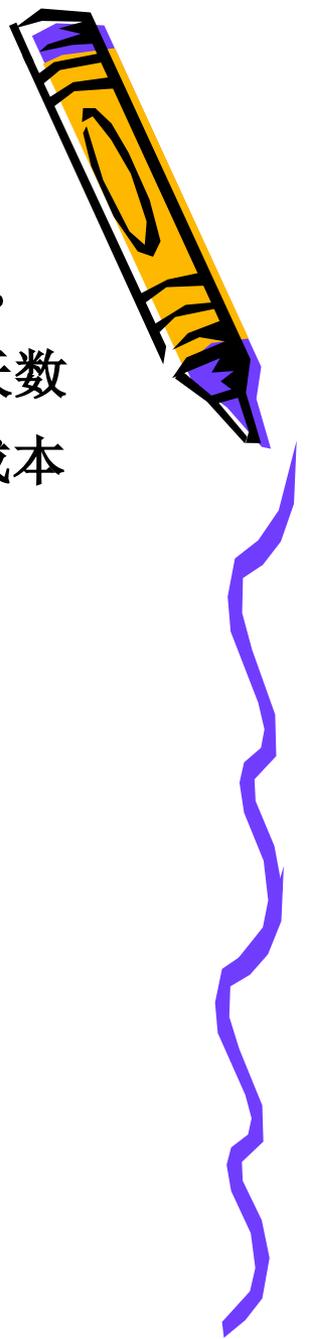


6. 在反映仓库生产成果数量的指标中，（ ）更能体现仓库空间的利用程度和流动资金的周转速度。
- A. 存货周转率      B. 吞吐量      C. 库存量      D. 库存品种
7. 仓库绩效管理的突破点主要包括服务质量、仓库生产率和（ ）。
- A. 程序效率      B. 仓库利用率      C. 吞吐量      D. 收发正确率
8. 主要反映仓库保管和维护质量和水平的指标是（ ）。
- A. 收发正确率      B. 业务赔偿费率      C. 物品损耗率      D. 账实相符率
9. 主要反映仓库组织出库时的作业管理水平以及当期的交通运输状况的指标是（ ）。
- A. 平均验收时间      B. 库用物资消耗指标      C. 作业量系数      D. 发运天数
10. 主要反映仓库仓储生产的经济效益的指标是（ ）。
- A. 业务赔偿费率      B. 全员劳动生产率      C. 人均利税率      D. 仓库利用
11. （ ）反映了仓库实际发生作业与任务之间的关系，其理想数值为

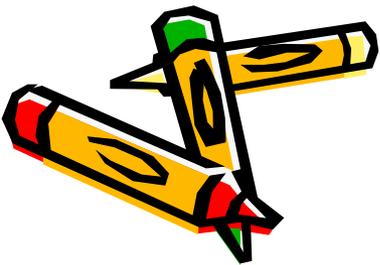
## 二、多选

1. 仓库数量对物流系统各项成本都有重要影响，一般来说，随着系统的仓库数量的增加：（ ）
  - A. 运输成本和失销成本会减少
  - B. 存货成本和仓储成本将减少
  - C. 运输成本和失销成本会增加
  - D. 存货成本和仓储成本将增加
  - E. 当仓库数量增加到一定规模时，存货成本和仓储成本的增加额，超过运输成本和失销成本的减少额时，于是总成本就开始上升
2. 下列属于反映仓储质量的指标有（ ）
  - A. 收发差错率
  - B. 保管损失率
  - C. 存货周转率
  - D. 货物损耗率
3. 反映仓库生产物化劳动占用的指标主要是（ ）。
  - A. 仓库面积利用率
  - B. 全员劳动生产率
  - C. 仓容利用率
  - D. 设备利用率





4. 反映仓库生产物化劳动和活化劳动的指标主要是（      ）。
- A. 库用物资消耗指标      B. 平均验收时间      C. 发运天数  
D. 作业量系数      E. 单位进出库成本和单位仓储成本
5. 反映仓库生产成果数量的指标主要是（      ）。
- A. 吞吐量      B. 库存量  
C. 存货周转率      D. 库存品种
6. 反映仓库生产成果质量的指标主要是（      ）。
- A. 收发差错率      B. 业务赔偿费率      C. 物品损耗率  
D. 账实相符率      E. 缺货率



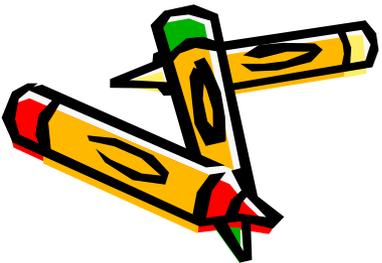
### 三、计算题

1. 某公司仓库现有管理人员 30 名，2009 年账簿登记在 210 个工作日内，共计收货 40000 吨，发货 23000 吨。则仓库的生产效率为多少？
2. 某仓库 12 月底结算得出本年度仓库营业收入为 3 万元，共花储存成本费用 1.2 万元，缴纳税金 5940 元，因利用闲置资源而获得其他业务收入为 5000 元，那么该仓库本年度利润总额是多少？
3. 某仓库收到两笔货物，单证和货物到齐时间是上午 9 时，经验收入库后，把入库单证交会计入账，此时是下午 3 时；第二天，仓库接到发货单为上午 8 时，经过备货、包装、填单之后，办妥出库手续是下午 2 时，问，每张出入货单据上的货物平均所用的时间是多少？



### 三、计算题

4. 某仓储公司为以生产厂家保管货物 200 吨，按每吨 100 元收取保管费，已知每吨货物储存成本为 60 元，每吨货物需缴纳税金 15 元。假如公司没有其他业务收入和支出，则公司的收入利润率为多少？每吨货物的保管利润是多少？
5. 某仓库 1 月份收货 1000 件，发货 700 件，收发货差错累计 50 件；2 月份收货 3000 件，发货 1500 件，收发货差错累计 100 件。请问这两个月相比哪个月仓储服务质量比较高？



## 本章小结

1. 仓储成本管理的构成
2. 如何降低仓储成本
3. 仓储业务收入的构成
4. 仓储的经济指标

